



ประกาศเทศบาลตำบลป่าแฝก

เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)
ของเทศบาลตำบลป่าแฝก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

.....

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๒๙ (๑) แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผน ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารเสนอสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนได้รับทราบโดยทั่วกัน นั้น

บัดนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล และจัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลป่าแฝก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เสร็จเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกได้เสนอผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก เรียบร้อยแล้ว ในกรณีนี้ จึงขอประกาศให้ประชาชนทราบโดยทั่วกัน ดังรายละเอียดแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕

(ลงชื่อ)

(นายอดุลย์ เสมอใจ)

นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก



รายงานผลการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)
ของ เทศบาลตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕



สำนักปลัดเทศบาลตำบลป่าแฝก
เทศบาลตำบลป่าแฝก
อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา
โทร.๐ ๕๔๔๒ ๖๒๓๘ ต่อ ๑๐๑

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน และรายงานผลพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อนายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลป่าแฝก อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือน ธันวาคม ของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก ได้มีการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝก ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (การดำเนินงานตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ ถึง เดือนกันยายน ๒๕๖๕) ซึ่งประกอบด้วย การติดตามผลการดำเนินงานโครงการ กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - พ.ศ. ๒๕๖๕) และตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยใช้การบันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศการจัดการเพื่อการวางแผนและติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลป่าแฝก (e-plan) และแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นเครื่องมือหลักในการติดตาม พร้อมทั้งนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงให้นโยบายสามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลป่าแฝก

สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑

๑.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

๑

๑.๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๒

๑.๓ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

๒

๑.๔ เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

๔

๑.๕ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๗

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๘

๒.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

๘

๒.๒ บัญชีโครงการพัฒนา

๑๓

๒.๓ โครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ

๒๐

๒.๔ รายงานโครงการที่ลงนามในสัญญา

๒๐

๒.๖ รายงานโครงการที่เบิกจ่ายงบประมาณ

๒๐

๒.๗ รายงานผลการดำเนินงานโครงการ

๒๐

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๒๑

๓.๑ ผลการติดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

๒๑

๓.๒ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

๒๑

๓.๓ ประเด็นพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและ
แผนพัฒนาท้องถิ่น

๒๒

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอนแนะ

๒๕

๔.๑ สรุปปัญหาและอุปสรรค

๒๕

๔.๒. ข้อร้องเรียนและร้องทุกข์จากประชาชน

๒๙

๔.๓ สรุปปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานของเทศบาล

๒๙

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาเทศบาลตำบลป่าแฝก สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก หรือ กิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงาน ตามภารกิจของเทศบาลตำบลป่าแฝก ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัด/รองปลัดเทศบาลตำบลป่าแฝก ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลป่าแฝก สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลป่าแฝก

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลป่าแฝกให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝกโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝกซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลป่าแฝก

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลป่าแฝก

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลป่าแฝกที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลป่าแฝก และชุมชนทั้ง ๑๑ ชุมชน หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกเพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๒ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาเทศบาลตำบลป่าแฝก สภาเทศบาลตำบลป่าแฝกคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน

๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลป่าแฝก

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อนายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกเพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝกดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้ว มีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำมาผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลป่าแฝก

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลป่าแฝก ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิค ซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

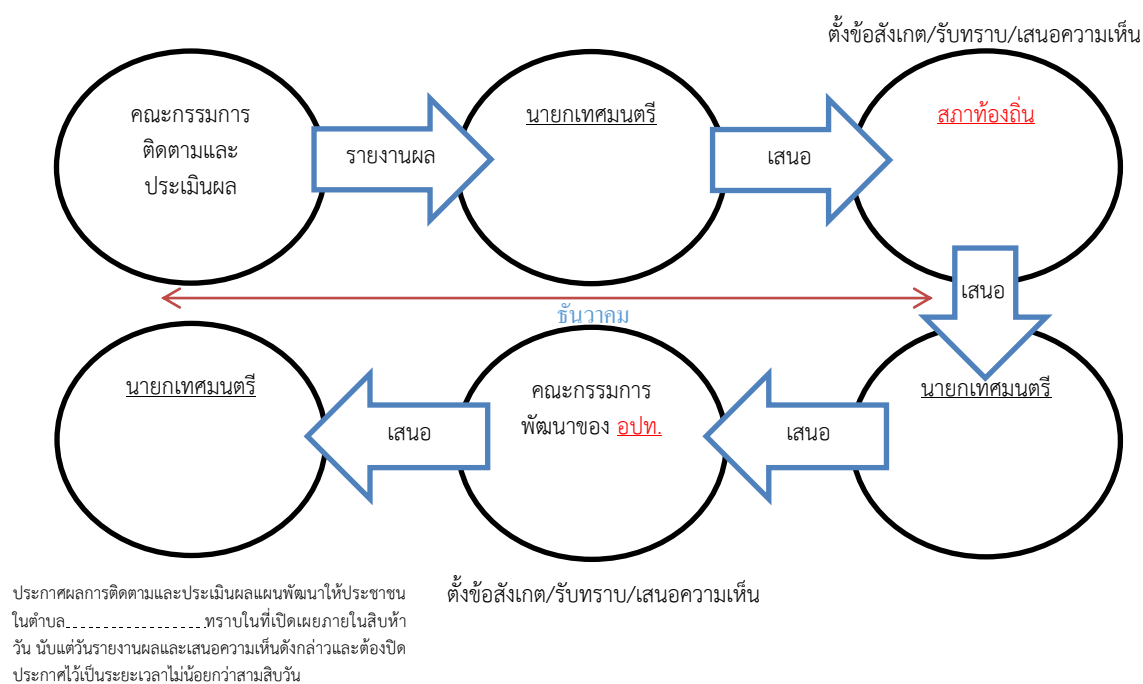
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝก ต่อนายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลป่าแฝก และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบล โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจาก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝก หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำ โดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝก มีอำนาจหน้าที่ในการ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก เสนอต่อสภาเทศบาลตำบลและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลโดย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและ เทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและ ประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบ สัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลป่าแฝกรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้น หรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ใน การปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลในรอบ ๖ เดือน และสรุปภาพรวมของ ๖ เดือนที่ ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก ภายในเดือน เมษายน และภายในเดือนตุลาคม เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก เสนอสภาเทศบาลตำบลป่าแฝก ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลป่าแฝก

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลป่าแฝก มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลป่าแฝก ในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ และจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก กำหนดระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลป่าแฝก เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีต จะใช้การทดสอบตามมาตรฐานทางวิศวกรรมกรรมทาง โครงการจัดงานประเพณีวันเด็ก จะใช้การทดสอบและวัดโดยประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีต้อง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝกใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลป่าแฝก

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล.../เทศบาลตำบลป่าแฝก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชน ในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลป่าแฝก

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่น และการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทันท่วงที ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือ และการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลป่าแฝกสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลป่าแฝกแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลป่าแฝก เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลป่าแฝก

ส่วนที่ ๒
การติดตามและประเมินผล

.....

สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๒.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๒.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลตำบลป่าแฝก ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝก ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดพะเยา อำเภอแม่ใจ และแผนชุมชนตำบลป่าแฝก

๒.๑.๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝกมีรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบเศรษฐกิจ</p>	<p>๑.๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและสนับสนุนระบบเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว การค้า และการลงทุน</p> <p>๑.๒ พัฒนาแหล่งน้ำและบริหารจัดการน้ำ เพื่อประชาชน</p> <p>๑.๓ พัฒนา สนับสนุน และบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว กิจกรรมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน</p> <p>๑.๔ พัฒนาองค์ความรู้ ระบบการผลิตแบบครบวงจร เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าทางการเกษตรและเพิ่มศักยภาพการประกอบอาชีพ รวมทั้งด้านการตลาดอย่างมีคุณภาพและมาตรฐานในระดับสากล</p>
<p>ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และวัฒนธรรม</p>	<p>๒.๑ พัฒนาศักยภาพทุนทางสังคม และสร้างองค์ความรู้ให้ชุมชน มีความต้านทาน กำหนดวาระการพัฒนา เพื่อให้เกิดความเข้มแข็งของชุมชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>๒.๒ การส่งเสริมอนุรักษ์ ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น</p> <p>๒.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาทุกระดับ เพื่อพัฒนาคนในชุมชนและท้องถิ่น</p> <p>๒.๔ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน</p> <p>๒.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนระบบการจัดสวัสดิการประชาชน กลุ่มเป้าหมาย เพื่อสร้างหลักประกันความมั่นคง</p> <p>๒.๖ ส่งเสริมบุคลากรภาครัฐ ประชาชน ให้มีทักษะชีวิต ภายใต้การอยู่ร่วมกันในประชาคมอาเซียน</p>

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา
<p>ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p>	<p>๓.๑ อนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน</p> <p>๓.๒ พัฒนาศักยภาพชุมชน เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๓.๓ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรของ อปท.เพื่อการสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ รักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย</p>	<p>๔.๑ ปกป้อง และเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์และเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ของคนในชาติ</p> <p>๔.๒ ป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงภายในและตามแนวชายแดน</p> <p>๔.๓ เสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรประชาชนและพัฒนาศักยภาพด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน</p> <p>๔.๔ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p>
<p>ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล</p>	<p>๕.๑ บริหารจัดการองค์กร ตามหลักธรรมาภิบาล</p> <p>๕.๒ ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างเวทีเรียนรู้และการมีส่วนร่วมของประชาชน</p> <p>๕.๓ พัฒนาสมรรถนะขององค์กร และบุคลากรเพื่อการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ</p> <p>๕.๔ ส่งเสริมสนับสนุนการบูรณาการ การทำงานและพัฒนาศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>

๒.๑.๓ พันธกิจ

๑. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ โดยการเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุม และได้มาตรฐาน
๒. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตของประชาชนให้เข้าถึงการบริการด้านการศึกษา สาธารณสุข และสวัสดิการสังคมตามสิทธิอย่างทั่วถึง
๓. การอนุรักษ์ ป่าไม้ และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ การพัฒนาบ้านเมืองให้สะอาด มีการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมขยะ หมอกควัน ไฟป่า และแหล่งน้ำสำคัญอย่างมีส่วนร่วม
๔. สร้างความมั่นคงและความสงบเรียบร้อยและการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่ได้มาตรฐาน
๕. ส่งเสริมกระบวนการทำงานขององค์กร และกลไกบริหารองค์กร ให้โปร่งใส ซื่อตรง เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสมรรถนะสูง โดยถือเอาประโยชน์ของประชาชนเป็นจุดมุ่งหมายในการทำงาน

๑.๒.๔ เป้าประสงค์เพื่อการพัฒนา

๑. มุ่งให้ประชาชนเข้าถึงการบริการด้านการศึกษาศาธารณสุข และสวัสดิการสังคมอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพชีวิตที่ดี
๒. มุ่งให้ประชาชนมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ และมีระบบสาธารณสุขปโภคที่ได้มาตรฐานครอบคลุมทุกพื้นที่
๓. มุ่งให้เกิดสังคมที่สงบสุข สังคมที่มีคุณภาพและประชาชนสามารถดำรงชีพอย่างพอเพียงและมีคุณค่าของความเป็นมนุษย์
๔. มุ่งให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมอนุรักษ์ ฟื้นฟู และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ การพัฒนาบ้านเมืองให้สะอาด และมีการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ชุมชนเป็นชุมชนน่าอยู่อย่างยั่งยืน
๕. มุ่งสร้างสร้างกฎเกณฑ์และกลไกที่ดีในการบริหารองค์กรอย่างถูกต้อง กล้าหาญ และมีจริยธรรม และขยายโอกาสของประชาชนในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร

๑.๒.๕ วิสัยทัศน์การพัฒนา "อาชีพนั่นคง ชุมชนเข้มแข็ง แหล่งน้ำพอเพียง พัฒนาแหล่งเรียนรู้ คู่คุณธรรม น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง"

๑.๕.๖ นโยบายการพัฒนาของผู้บริหารท้องถิ่น

๑. นโยบายด้านการเมืองและการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม

๑.๑ การพัฒนาองค์กรเทศบาลตำบลป่าแฝกให้เป็นองค์กรธรรมาภิบาล ที่มีหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเป็นหน่วยบริการสังคมที่ดี มีมาตรฐาน ด้วยการส่งเสริมสนับสนุนการศึกษา การสร้างกระบวนการเรียนรู้ และการจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาศักยภาพและยกระดับแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

๑.๒ ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการสร้างความรักความสามัคคีให้เกิดขึ้นในตำบลป่าแฝก

๑.๓ ส่งเสริมสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรชุมชนและคณะกรรมการหมู่บ้าน ที่ดำเนินกิจกรรม และโครงการต่างๆ เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

๒. นโยบายด้านการพัฒนาสังคม และการเสริมสร้างพลังชุมชน

๒.๑ องค์กรส่งเสริมกระบวนการสร้างเสริมคุณธรรม จริยธรรม การสร้างวินัย และจิตสาธารณะของคนในชุมชนเพื่อเป็นพลังทางสังคม ของชุมชน ท้องถิ่นเทศบาลตำบลป่าแฝก

๒.๒ พัฒนาองค์ความรู้สู่ชุมชน สร้างชุมชนเทศบาลตำบลป่าแฝกให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ ที่มุ่งเน้นคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา มีส่วนร่วมในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองได้อย่างมีคุณค่าและมีศักดิ์ศรี

๒.๓ ส่งเสริมการรวมกลุ่มทางสังคม องค์กรชุมชน เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน และการสร้างเครือข่ายการพัฒนาสังคมที่สอดคล้องกับมิติความเป็นตำบลสุขภาวะ เมืองน่าอยู่ชุมชนน่าอยู่อย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของการสร้างความเข้มแข็งให้กับภาคประชาชนและชุมชน

๒.๔ ส่งเสริมการพัฒนาทักษะ และจัดกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ รวมทั้งการจัดสวัสดิการที่จำเป็นพื้นฐาน สำหรับการพัฒนาเด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

๓. นโยบายการพัฒนาการศึกษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม

๓.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนากระบวนการทางการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบ และตามอัธยาศัย หรือการจัดการศึกษาทางเลือกอื่นๆ สำหรับเด็กและเยาวชน

๓.๒ ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับศาสนศึกษา การปฏิบัติกิจกรรมทางศาสนา และการพัฒนาศาสนสถาน

๓.๓ ส่งเสริมกิจกรรมการแข่งขันกีฬาทั้งภายในและภายนอกชุมชน

๔. นโยบายการพัฒนาสาธารณสุขและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๔.๑ ส่งเสริมการพัฒนายกระดับงานทางด้านการจัดการสุขภาวะชุมชนแบบองค์รวมให้เกิดการตระหนักรู้ และตื่นตัวต่อการจัดการสุขภาวะภาคประชาชน โดยใช้กระบวนการด้านจัดการความรู้เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อน และจัดให้มีระบบฐานข้อมูลด้านสุขภาพสำหรับนำไปใช้เพื่อคิกิจกรรมการดูแลสุขภาพชุมชนให้สอดคล้องกับสภาพความจริง และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๔.๒ สนับสนุนการควบคุมป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ และโรคไม่ติดต่อ ที่อันตราย และการดูแลรักษาสุขภาพอนามัยของประชาชน โดยประชาชน เพื่อประชาชน

๔.๓ ร่วมมือกับภาคีเครือข่ายและองค์กรชุมชนสนับสนุนกลุ่มอาสาสมัคร (อสม.) ให้มีความรู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางในการดูแลสุขภาพชุมชน

๔.๔ ส่งเสริมให้มีการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ และลดปัญหาการเพิ่มปริมาณขยะอย่างยั่งยืน

๕. นโยบายการจัดการภัยพิบัติและการจัดระเบียบชุมชน

๕.๑ สนับสนุนให้มีการจัดทำฐานข้อมูลชุมชนแบบบูรณาการ และจัดให้มีระบบข้อมูลเชิงลึกเพื่อประกอบการวางแผนงานการจัดการภัยพิบัติในชุมชน ตลอดจนการบูรณาการแผนระดับพื้นที่และจังหวัด

๕.๒ สนับสนุนส่งเสริมให้มีกิจกรรมทางด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย สนับสนุนเครือข่ายด้านการบริการช่วยเหลือฉุกเฉิน หนึ่งตำบลหนึ่งทีมกู้ภัย และงานอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน(อปพร.)

๕.๓ ส่งเสริมการสร้างวินัยจราจร การจัดระเบียบจราจรในย่านชุมชน ตลอดจนมาตรการในการสร้างความความสงบและรักษาความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สินของประชาชนในชุมชน

๖. นโยบายการพัฒนาทางเศรษฐกิจชุมชนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง

๖.๑ ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ภาคการเกษตร อุตสาหกรรมภาคการเกษตร และพัฒนาอาชีพ ที่เหมาะสมกับสถานะและบริบทของท้องถิ่น

๖.๒ ส่งเสริมสนับสนุนให้มีแหล่งเรียนรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียงเกิดขึ้น เพื่อทำหน้าที่ในการพัฒนาต่อยอดทางความคิดเรื่องเศรษฐกิจพอเพียงให้สามารถสอดแทรกไปอยู่ในวิถีชีวิตของคนในองค์กร และประชาชนในชุมชน

๗. นโยบายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๗.๑ พัฒนาปรับปรุงระบบการบริการสาธารณูปโภค สาธารณูปการ โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน รางระบายน้ำ คู คลอง และไฟฟ้า

๗.๒ พัฒนาให้มีระบบประปาให้ทั่วถึงทั้งตำบลป่าแฝก

๗.๓ ส่งเสริมการพัฒนาภูมิทัศน์ ปรับปรุงย่านชุมชน และสถานที่ราชการ หน่วยต่าง ๆ ของเทศบาล (อาทิ เช่น สำนักงานเทศบาล ที่ทำการงานป้องกันฯ บริเวณอาคารเอนกประสงค์) และการจัดทำผังเมืองเทศบาลตำบลป่าแฝก ให้สอดคล้องกับ ทิศทางการพัฒนาบ้านเมืองน่าอยู่ชุมชนน่าอยู่

๘. นโยบายการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

๘.๑ อนุรักษ์ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกสาธารณะทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

สิ่งแวดล้อมและพลังงานแก่ประชาชน และชุมชน

๘.๒ ส่งเสริมและพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการแหล่งน้ำในตำบลป่าแฝก โดยชุมชนที่สอดคล้องกับภูมิ
นิเวศและการประกอบอาชีพ ตามจำนวนที่ท้องถิ่นและชุมชนตกลงร่วมกัน

๒.๒ บัญชีโครงการแผนพัฒนาท้องถิ่น

การวางแผน

เทศบาลตำบลป่าแฝก ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) ตาม
กระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวที
ประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อน
นำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา 5 ปี ต่อไป

เทศบาลตำบลป่าแฝก ได้ประกาศใช้แผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) โดยได้กำหนดโครงการที่จะ
ดำเนินการตามแผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565)

ยุทธศาสตร์	2561		2562		2563		2564		2565	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
พัฒนาระบบเศรษฐกิจ	26	71,053,000.00	41	88,354,455.00	59	120,364,204.00	27	28,318,000.00	27	24,214,200.00
พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	102	22,662,800.00	104	23,365,600.00	108	26,473,500.00	107	26,177,500.00	107	26,022,500.00
บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	11	1,110,000.00	11	1,110,000.00	13	1,300,000.00	14	1,340,000.00	15	1,390,000.00
รักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	18	755,000.00	18	755,000.00	23	1,192,000.00	23	1,192,000.00	23	1,192,000.00
ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	29	7,184,350.00	32	7,856,350.00	35	8,969,600.00	34	8,057,600.00	34	7,757,603.00
รวม	186	102,765,150.00	206	121,441,405.00	238	158,299,304.00	205	65,085,100.00	206	60,576,303.00

การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารเทศบาลตำบลป่าแฝก ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติ งบประมาณ จำนวน 48 โครงการ งบประมาณ 16,324,900 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
พัฒนาระบบเศรษฐกิจ	2	0.00
พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	34	15,087,500.00
บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6	0.00
รักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	2	14,000.00
ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	4	1,223,400.00
รวม	48	16,324,900.00

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณ เทศบาลตำบลป่าแฝก มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
1.	พัฒนาระบบเศรษฐกิจ	ค่าจ้างออกแบบหรือควบคุมงานก่อสร้าง	0.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อจ่ายเป็นค่าบริการจ้างออกแบบหรือควบคุมงานก่อสร้างให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวง	ค่าบริการงานจ้างออกแบบหรือควบคุมงานก่อสร้างให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวง
2.	พัฒนาระบบเศรษฐกิจ	โครงการส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อส่งเสริมสนับสนุนอาชีพเกษตรกร	ประชาชนตำบลป่าแฝก
3.	พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวัน) ศพด.ทต.ป่าแฝก	444,600.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กมีอาหารกลางวันรับประทานทุกวันและมีพัฒนาการตามวัยที่เหมาะสม	สนับสนุน (ค่าอาหารกลางวัน) ศพด.ทต.ป่าแฝก
4.	พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการจัดการแข่งขัน/จัดส่งเด็กเข้าร่วมแข่งขันทักษะทางวิชาการ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อปท. อ.แม่ใจ	0.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	เพื่อส่งเสริมให้เด็กได้แสดงความสามารถและพัฒนาทักษะการเรียนรู้ทางด้านวิชาการ	เด็กเล็ก ศพด.ทต.ป่าแฝก เข้าร่วมแข่งขันทักษะทางวิชาการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อปท.แม่ใจ
5.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันสำหรับเด็ก	243,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนา	เพื่อให้เด็กนักเรียนมีอาหารกลางวัน	เด็กนักเรียนโรงเรียนชุมชน

	สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	นักเรียน โรงเรียนชุมชน บ้านป่าแฝกสามัคคี		และวัฒนธรรม	รับประทานทุกวัน และมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง	บ้านป่าแฝกสามัคคี
6.	พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน สำหรับเด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านป่าแฝกเหนือ	187,000.00	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กนักเรียนมีอาหารกลางวัน รับประทานทุกวัน และมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง	เด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านป่าแฝกเหนือ
7.	พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน สำหรับเด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านป่าแฝกใต้	277,000.00	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กนักเรียนมีอาหารกลางวัน รับประทานทุกวัน และมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง	เด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านป่าแฝกใต้
8.	พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน สำหรับเด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านหนองสระ	194,000.00	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กนักเรียนมีอาหารกลางวัน รับประทานทุกวัน และมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง	เด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านหนองสระ
9.	พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าหนังสือเรียน, อุปกรณ์การเรียน ค่าเครื่องแบบนักเรียน ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน) ศพด.ทต.ป่าแฝก	444,600.00	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายสถานศึกษาค่าหนังสือเรียน, อุปกรณ์การเรียน ค่าเครื่องแบบนักเรียน ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียนให้กับเด็ก ศพด.ทต.ป่าแฝก	เด็กนักเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล ตำบลป่าแฝก จำนวน 1 แห่ง
10.	พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการรณรงค์ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าในสัตว์	38,000.00	สำนัก/กอง สาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าในสัตว์	สัตว์เลี้ยงสุนัข, แมว จำนวน 1500 ตัว
11.	พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ และโรคอุบัติใหม่	270,000.00	สำนัก/กอง สาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อป้องกันและควบคุมโรคติดต่อต่าง ๆ เช่น ไข้เลือดออก วัณโรค มือเท้า ปาก ฯลฯ และโรคอุบัติใหม่ต่าง ๆ	11 หมู่บ้าน
12.	พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	ค่าจ้างเหมาบริการสำรวจจำนวนสุนัข/แมว และขึ้นทะเบียนสัตว์	3,000.00	สำนัก/กอง สาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อจ่ายเป็นค่าสำรวจจำนวน และขึ้นทะเบียนสุนัข/แมวในพื้นที่ตำบลป่าแฝก ให้ได้รับการควบคุมและป้องกันจากโรคพิษสุนัขบ้า จำนวน 2 ครั้ง ตามจำนวนสุนัขและแมว ตัวละ 3 บาท/ครั้งของการสำรวจและขึ้น	ปี 2561 - ปี 2562 จำนวน 1,050 ตัว ปี 2563-ปี 2565 จำนวน 1,500 ตัว

21.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	อุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุขบ้านป่าแฝก กลางเหนือ หมู่ที่ 9	20,000.00	สำนัก/กอง สาธารณสุข, กอง ส่งเสริมคุณภาพชีวิต , กองการแพทย์	เพื่อให้ประชาชนมี สุขภาพและคุณภาพ ชีวิตที่ดี	ประชาชนใน หมู่บ้าน ม. 9 (อุดหนุน กรรมการ หมู่บ้าน)
22.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	อุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุข บ้านสระวัง ทอง หมู่ที่ 10	20,000.00	สำนัก/กอง สาธารณสุข, กอง ส่งเสริมคุณภาพชีวิต , กองการแพทย์	เพื่อให้ประชาชนมี สุขภาพและคุณภาพ ชีวิตที่ดี	ประชาชนใน หมู่บ้าน ม. 10 (อุดหนุน กรรมการ หมู่บ้าน)
23.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	อุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุข บ้านป่า แฝกสามัคคี หมู่ที่ 11	20,000.00	สำนัก/กอง สาธารณสุข, กอง ส่งเสริมคุณภาพชีวิต , กองการแพทย์	เพื่อให้ประชาชนมี สุขภาพและคุณภาพ ชีวิตที่ดี	ประชาชนใน หมู่บ้าน ม. 11 (อุดหนุน กรรมการ หมู่บ้าน)
24.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการพัฒนา ศักยภาพสตรี ในตำบล ป่าแฝก	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อพัฒนาศักยภาพ องค์กรสตรี ในตำบลป่า แฝก	กลุ่มสตรีตำบล ป่าแฝก 11 หมู่บ้าน
25.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการพัฒนา ศักยภาพผู้สูงอายุ ตำบลป่าแฝก	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อพัฒนาศักยภาพ ผู้สูงอายุตำบลป่าแฝก	กลุ่มผู้สูงอายุ ตำบลป่าแฝก 11 หมู่บ้าน
26.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการพัฒนา ศักยภาพผู้พิการ ตำบล ป่าแฝก	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ พิการ ในตำบลป่าแฝก	กลุ่มผู้พิการ ตำบลป่าแฝก 11 หมู่บ้าน
27.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการรู้ทันป้องกัน เอดส์และการป้องกัน การตั้งครรภ์ในสถานะ ไม่พร้อมของเด็กและ เยาวชน	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อป้องกันและลด ปัญหาการตั้งครรภ์ใน วัยรุ่นก่อนวัยอันควร ใน ตำบลป่าแฝก	1 โครงการ ต่อปี
28.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการจัดตั้งโรงเรียน ผู้สูงอายุตำบลป่าแฝก	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ผู้สูงอายุตำบลป่า แฝกได้มีการเรียนรู้ แลกเปลี่ยน ประสบการณ์พัฒนา คุณภาพชีวิต	สนับสนุน โครงการโรงเรียน ผู้สูงอายุ ตำบล ป่าแฝก
29.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการอนุรักษ์และ สืบสานวัฒนธรรม ท้องถิ่น ตำบลป่าแฝก	0.00	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์ ประเพณีท้องถิ่นให้สืบ ต่อไป	11 หมู่บ้าน
30.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการสงเคราะห์เบี้ย ยังชีพผู้สูงอายุ	9,665,800.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ผู้สูงอายุได้รับ สวัสดิการเบี้ยยังชีพ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี ขึ้น	ผู้สูงอายุ ต.ป่า แฝก

31.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการสงเคราะห์เป็ ยั้งชีพผู้พิการ	2,736,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ผู้พิการได้รับ สวัสดิการเบี้ยยังชีพ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี ขึ้น	ผู้พิการ ต.ป่า แฝก
32.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการสงเคราะห์เป็ ยั้งชีพผู้ติดเชื้อเอดส์	299,500.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ผู้ติดเชื้อเอดส์ ได้รับสวัสดิการเบี้ยยัง ชีพ และมีคุณภาพชีวิต ที่ดีขึ้น	ผู้ติดเชื้อ ต.ป่า แฝก
33.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	สมทบกองทุนสวัสดิการ ชุมชนตำบลป่าแฝก	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อสร้างหลักประกัน ความมั่นคงและความ เป็นอยู่ที่ดีขึ้น และเกิด การช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ในชุมชน	สมทบกองทุน สวัสดิการชุมชน ตำบลป่าแฝก
34.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการจัดส่งนักกีฬา เข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ในรายการต่าง ๆ	30,000.00	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	เพื่อส่งเสริมนักกีฬาเข้า ร่วมการแข่งขันใน รายการต่าง ๆ	นักกีฬาทำบลป่า แฝกเข้าร่วม แข่งขันใน รายการต่าง ๆ
35.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการจ้างเหมารถ รับ-ส่งเด็กเล็กศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล ตำบลป่าแฝก	30,000.00	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	เพื่อให้บริการรับ-ส่งเด็ก นักเรียนที่ยากจน เด็ก ด้อยโอกาส ยากไร้ ใน พื้นที่ตำบลป่าแฝก ได้มาเรียนที่ศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเทศบาลตำบล ป่าแฝก	1 คัน
36.	พัฒนาสังคม การศึกษา การ สาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม	โครงการส่งเสริมความ ปลอดภัยในการสวม หมวกนิรภัยของเด็ก ปฐมวัยและผู้ปกครอง ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลตำบลป่าแฝก	5,000.00	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กปฐมวัยและ ผู้ปกครอง มีความ ความเข้าใจในการขับขี่ รถจักรยานยนต์ให้มี ความปลอดภัยและมี การป้องกันอันตรายโดย การสวมหมวกนิรภัย	71 คน
37.	บริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการบริหารจัดการ เกี่ยวกับการคัดแยก ขยะแบบมีส่วนร่วม/ การรณรงค์คัดแยกขยะ ต้นทาง ในตำบลป่า แฝก	0.00	สำนัก/กอง สาธารณสุข, กอง ส่งเสริมคุณภาพชีวิต , กองการแพทย์	เพื่อสร้างกระบวนการ บริหารจัดการขยะแบบ มีส่วนร่วมในชุมชน	บริหารจัดการ เกี่ยวกับการคัด แยกขยะ /การ กำจัดขยะ ใน ตำบลป่าแฝก
38.	บริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการบริหารจัดการ สิ่งปฏิกูล / การบำบัด น้ำเสีย	0.00	สำนัก/กอง สาธารณสุข, กอง ส่งเสริมคุณภาพชีวิต , กองการแพทย์	เพื่อสร้างระบบการ จัดการสิ่งปฏิกูล / การ บำบัดน้ำเสีย ระบบการ รักษาความสะอาดคู คลอง ระบายน้ำ	บริหารจัดการสิ่ง ปฏิกูล / การ บำบัดน้ำเสียใน ตำบลป่าแฝก
39.	บริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ	โครงการปลูกต้นไม้ เฉลิมพระเกียรติฯ เนื่อง	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล,	เพื่อแสดงความ จงรักภักดีและเป็นการ	ปลูกต้นไม้เฉลิม พระเกียรติฯ

	และสิ่งแวดล้อม	ในวันสำคัญของชาติ		สำนักงานปลัด อบต.	อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ ป่าไม้	เนื่องในวันสำคัญ ของชาติ
40.	บริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการปลูกหญ้าแฝก ตามแนวพระราชดำริ	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อป้องกันการ พังทลายของดิน	ปลูกหญ้าแฝก ตามแนว พระราชดำริ
41.	บริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการอนุรักษ์ พันธุกรรมพืชอัน เนื่องมาจาก พระราชดำริสมเด็จพระ เทพรัตนราชสุดา สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.)ตำบลป่าแฝก	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	1.เพื่อสนอง พระราชดำริสมเด็จพระ เทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อสร้างจิตสำนึกในการ รักษา อนุรักษ์ ดูแลพันธุ์ ไม้ที่ควรค่าแก่การ อนุรักษ์เพื่อสืบสานให้ คงอยู่สืบต่อไป	11 หมู่บ้าน
42.	บริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการกำจัด ผักตบชวาและวัชพืชใน แหล่งน้ำสาธารณะ	0.00	สำนัก/กอง สาธารณสุข, กอง ส่งเสริมคุณภาพชีวิต , กองการแพทย์	1.เพื่อกำจัดผักตบชวา และวัชพืชในแหล่งน้ำ สาธารณะในพื้นที่ตำบล ป่าแฝก 2. เพื่อพัฒนา แหล่งน้ำสาธารณะให้ สามารถระบายน้ำได้ สะดวก รวดเร็ว 3. เพื่อ แก้ไขปัญหาน้ำท่วมขัง พื้นที่การเกษตร	กำจัดผักตบชวา และวัชพืชใน แหล่งน้ำ สาธารณะใน พื้นที่ตำบลป่า แฝก
43.	รักษาความมั่นคงและ ความสงบเรียบร้อย	โครงการรณรงค์ป้องกัน และลดอุบัติเหตุทาง ถนนในช่วงเทศกาลต่าง ๆ	14,000.00	กองป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	เพื่อลดอุบัติเหตุทาง ถนนในช่วงเทศกาลต่าง ๆ	รณรงค์ป้องกัน และลดอุบัติเหตุ ทางถนนในช่วง เทศกาลต่าง ๆ
44.	รักษาความมั่นคงและ ความสงบเรียบร้อย	โครงการฝึกอบรมการ ป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติดในตำบลป่า แฝก	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่ออบรมให้ความรู้การ ป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติดในตำบลป่า แฝก	ประชาชน, นักเรียน ผู้นำ ชุมชน จำนวน 200 คน
45.	ส่งเสริมการบริหาร จัดการตามหลักธรร มาภิบาล	ชำระหนี้เงินต้น	993,600.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อชำระหนี้เงินกู้ของ เทศบาลตำบลป่าแฝก	การชำระหนี้ เงินกู้ของ เทศบาลตำบลป่า แฝก
46.	ส่งเสริมการบริหาร จัดการตามหลักธรร มาภิบาล	ชำระดอกเบี้ยเงินกู้	126,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อชำระดอกเบี้ยเงินกู้ ของเทศบาลตำบลป่า แฝก	การชำระ ดอกเบี้ยเงินกู้ ของเทศบาล ตำบลป่าแฝก
47.	ส่งเสริมการบริหาร จัดการตามหลักธรร มาภิบาล	เงินสมทบกองทุน ประกันสังคม	78,700.00	สำนัก/กองคลัง	เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบ กองทุนประกันสังคม	พนักงานจ้างภาค การะ/พนักงาน

	มาภิบาล				ตาม พรบ.ประกันสังคม พ.ศ. 2533	จ้างทั่วไป ของ ทต.ป่าแฝก
48.	ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	ค่าบำรุงสันนิบาตเทศบาล	25,100.00	สำนัก/กองคลัง	เพื่อจ่ายเป็นค่าบำรุงสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย ในอัตราร้อยละ 1/6 ของรายรับจริงปีที่ผ่านมามีรวมเงินอุดหนุนและจ่ายขาดเงินสะสม	สมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี 2565
เทศบาลตำบลป่าแฝก แม่ใจ จ.พะเยา

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1.พัฒนาระบบเศรษฐกิจ	27	24,214,200.00	2	0.00				
2.พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และ วัฒนธรรม		26,022,500.00	34	15,087,500.00	26	14,932,833.78	26	14,932,833.78
3.บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	15	1,390,000.00	6	0.00				
4.รักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	23	1,192,000.00	2	14,000.00	1	13,760.00	1	13,760.00
5.ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	34	7,757,603.00	4	1,223,400.00	4	1,220,959.41	4	1,220,959.41
รวม	206	60,576,303.00	48	16,324,900.00	31	16,167,553.19	31	16,167,553.19

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

1. ผลการติดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2561 – 2565)

จากการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝก สามารถสรุปได้ดังนี้
เทศบาลตำบลป่าแฝก ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นไปด้วยความถูกต้องตาม
ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548

1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)
ของเทศบาลตำบลป่าแฝก

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	20	20
2	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	15	15	15
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65	65	65
	3.1 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลป่าแฝก	(10)	(10)	
	3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)	(10)	
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)	(10)	
	3.4 วิสัยทัศน์	(5)	(5)	
	3.5 กลยุทธ์	(5)	(5)	
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)	(5)	
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)	(5)	
	3.8 แผนงาน	(5)	(5)	
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)	(5)	
	3.10 ผลผลิต / โครงการ	(5)	(5)	
	รวมคะแนน	100		100

การพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น
ของเทศบาลตำบลป่าแฝก ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนน ที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐาน ของ เทศบาลตำบล ป่าแฝก	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้		
	1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของ ดินลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ทรัพยากร โครงสร้างพื้นฐาน สถานที่ท่องเที่ยว เป็นต้น และข้อมูลเชิง สถิติที่สำคัญ	(3)	(3)
	1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการ ปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับ จำนวนประชากร จำนวนประชากร ช่วงอายุของประชากร	(2)	(2)
	1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(2)	(2)
	1.4 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	(2)
	1.5 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การ พาณิชย์ / กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียง ท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(2)	(2)
	1.6 ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือ ศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษา ถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(2)	(2)
	1.7 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา	(2)	(2)
	1.8 การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาและ/ หรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)	(2)
	1.9 การประชุมประชาคมหรือประชุมอื่นๆ รูปแบบวิธีการ และ การดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหาร่วมกัน ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อ แก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่น ตามอำนาจหน้าที่ของ เทศบาลตำบลป่าแฝก	(3)	(3)
รวม	20	20	

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนน ที่ได้
2. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	2.1 การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยงความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์เทศบาลตำบลป่าแฝก นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม แห่งชาติ และ Thailand 4.0	(2)	(2)
	2.2 การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการ บังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการ พัฒนาท้องถิ่น	(1)	(1)
	○ SWOT ต้องสอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพของ อปท. - การวิเคราะห์ต้องสอดคล้องกับการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน - มีการจำแนกผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในภายนอกอย่าง ถูกต้อง	(2)	(2)
	○ สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ - มีการประมวลปัญหาและความต้องการของ ประชาชนใน พื้นที่โดนชี้ให้เห็นขนาดและความรุนแรงของปัญหาความร้องการ - มีการระบุปัญหาหรือความต้องการในเชิงพื้นที่หรือ กลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน	(2)	(2)
	- การใช้แผนชุมชน/แผนหมู่บ้านเป็นส่วนประกอบในการจัดทำ แผนพัฒนา	(2)	(2)
	6	6	
3. ยุทธศาสตร์ 3.1 วิสัยทัศน์	○ มีลักษณะแสดงสถานะภาพที่ อปท.ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึง ในอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็น ลักษณะเฉพาะของ อปท. - จุดเน้นและสิ่งที่ต้องการเป็นสอดคล้องกับข้อมูลที่น่าเสนอ - มีความเป็นไปได้ตามศักยภาพและโอกาสของพื้นที่	65 5 (3) (2)	65 5 (3) (2)
3.2 พันธกิจ	- แสดงถึงภารกิจที่ควรจะเป็น เพื่อนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ - มีความเป็นไปได้ในเชิงคุณภาพหรือเชิงปริมาณ	5 (3) (2)	5 (3) (2)
3.3 ประเด็น ยุทธศาสตร์	○ มีความชัดเจน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเงื่อนไขเฉพาะของ พื้นที่ - ยุทธศาสตร์แสดงถึงทิศทางพัฒนา - ยุทธศาสตร์เชื่อมโยงสอดคล้องกันและตอบสนองปัญหา ศักยภาพของ อปท. - มีความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับ ยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัด และกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.	10 (4) (4) (2)	10 (4) (4) (2)

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
3.4 เป้าประสงค์	<ul style="list-style-type: none"> ○ สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ <ul style="list-style-type: none"> - มีความสอดคล้องและสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ - มีความชัดเจนเป็นรูปธรรมแสดงให้เห็นว่ามีความต้องการที่จะบรรลุอะไรในช่วง 5 ปี 	<p style="text-align: center;">5</p> <p>(3)</p> <p>(2)</p>	<p style="text-align: center;">5</p> <p>(3)</p> <p>(2)</p>
3.5 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	<p>ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ ตัวชี้วัด <ul style="list-style-type: none"> - มีความชัดเจนสอดคล้องกับเป้าประสงค์และสะท้อนผลลัพธ์ตามเป้าประสงค์ - สามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและคุณภาพ ○ ค่าเป้าหมาย <ul style="list-style-type: none"> - แสดงถึงความก้าวหน้าในแต่ละปี - มีความเป็นไปได้อยู่ในขีดความสามารถที่ทำได้ทั้งในด้านปริมาณ งบประมาณ เทคนิค 	<p style="text-align: center;">15</p> <p>9</p> <p>(5)</p> <p>(4)</p> <p>6</p> <p>(3)</p> <p>(3)</p>	<p style="text-align: center;">15</p> <p>9</p> <p>(5)</p> <p>(4)</p> <p>6</p> <p>(3)</p> <p>(3)</p>
3.6 กลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	<ul style="list-style-type: none"> ○ มีการกำหนดกลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องและสนับสนุนการบรรลุผลตามเป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์และสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของแต่ละพื้นที่ <ul style="list-style-type: none"> - ประเด็นหรือแนวทางการพัฒนาเชื่อมโยงสอดคล้องกันและมีการบูรณาการกันในแต่ละยุทธศาสตร์และนำไปสู่การบรรลุเป้าประสงค์และยุทธศาสตร์ - มีการแสดงแนวทางการดำเนินงาน/วิธีการที่ชัดเจนเพื่อนำไปสู่การกำหนดแผนงานโครงการ 	<p style="text-align: center;">12</p> <p>(6)</p> <p>(6)</p>	<p style="text-align: center;">12</p> <p>(6)</p> <p>(6)</p>
3.7 บัญชีรายการ/ชุดโครงการ	<p>บัญชีรายการชุดโครงการ ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ โครงการ/กิจกรรม <ul style="list-style-type: none"> - มีการวิเคราะห์ความคุ้มค่าและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการฯ ก่อนบรรจุในแผน - ความพอเพียงและชัดเจนของโครงการ/กิจกรรม - การจัดลำดับของโครงการฯ/กิจกรรม ○ โครงการสอดคล้องและตอบสนองกลยุทธ์อย่างชัดเจนและนำไปสู่ผลสำเร็จของเป้าประสงค์ <ul style="list-style-type: none"> - โครงการฯ มีสาระสอดคล้องและตอบสนองกลยุทธ์อย่างชัดเจนและนำไปสู่ผลสำเร็จของเป้าประสงค์ - มีโครงการฯ ครบถ้วนทั้ง 5 ปี(ในภาพรวมของแผน) 	<p style="text-align: center;">13</p> <p>8</p> <p>(3)</p> <p>(3)</p> <p>(2)</p> <p>5</p> <p>(3)</p> <p>(2)</p>	<p style="text-align: center;">13</p> <p>8</p> <p>(3)</p> <p>(3)</p> <p>(2)</p> <p>5</p> <p>(3)</p> <p>(2)</p>
รวมคะแนน		100	100

หมายเหตุ: 1. คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ประเมินผลจาก เอกสาร รายงาน แบบสอบถามฯ ที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการติดตามและประเมินผล สามารถนำประเด็นการพิจารณาและรายละเอียดหลักเกณฑ์ไปเป็นกรอบในการจัดทำแนวทาง วิธีการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีได้

ส่วนที่ 4

สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

บทสรุป/ปัญหา/อุปสรรค

1. ผลการติดตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของเทศบาลตำบลป่าแฝก สามารถสรุปได้ ดังนี้

1. เทศบาลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน

2. คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝกได้เชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สอดคล้องมีความเชื่อมโยงความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 ได้เป็นอย่างดี

3. เทศบาลตำบลป่าแฝก มีโครงการ/กิจกรรมบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (2561-2565) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังนี้

1. โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำนวน 206 โครงการ

2. อนุมัติงบประมาณตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 48 โครงการ

- ลงนามสัญญา จำนวน 31 โครงการ

- เบิกจ่าย จำนวน 31 โครงการ

คิดเป็นร้อยละของโครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ = 64.58 %

3. อนุมัติจ่ายจากเงินสะสม

จำนวน 19 โครงการ

- ลงนามสัญญา จำนวน 19 โครงการ

- เบิกจ่าย จำนวน 19 โครงการ

4. ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ปีงบประมาณ พ.ศ.2565

จำนวน 2 โครงการ

- ลงนามสัญญา จำนวน 2 โครงการ

- เบิกจ่าย จำนวน 1 โครงการ

ผลรวม คิดเป็นร้อยละของโครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลาตามแผนการ ดำเนินงานรวมทั้งหมด = 73.91 %

โครงการที่จ่ายจากเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำนวน 19 โครงการ ดังนี้

ลำดับที่	โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป (บาท)
1	โครงการติดตั้งโคมไฟฟ้าสาธารณะพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar cell) 3 สาย	√			202,500
2	โครงการขุดลอกลำเหมืองสาธารณะ ซอย 1 บ้านป่าแฝกกลาง หมู่ที่ 2 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			3,600
3	โครงการขุดลอกลำเหมืองสาธารณะ บ้านป่าแฝกกลาง หมู่ที่ 2 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			4,700
4	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กรูปตัวยู บ้านป่าแฝกกลาง หมู่ที่ 2 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			120,200
5	โครงการขุดลอกลำเหมืองสาธารณะ บ้านป่าแฝกเหนือ หมู่ที่ 3 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			2,600
6	โครงการขุดลอกลำเหมืองพร้อมวางท่อระบายน้ำ บ้านป่าแฝกเหนือ หมู่ที่ 3 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			15,300
7	โครงการซ่อมแซมท่อระบายน้ำพร้อมตอกเสาเข็ม บ้านป่าแฝกเหนือ หมู่ที่ 3 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			11,400
8	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กรูปตัวยูพร้อมฝาบิ่ด บ้านป่าแฝกตอย หมู่ที่ 4 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			160,000
9	โครงการขุดลอกลำเหมืองสาธารณะ บ้านป่าแฝกตอย หมู่ที่ 4 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			19,600

ลำดับที่	โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป (บาท)
10	โครงการขุดลอกลำเหมืองเจ้าบ้าน บ้านป่าแฝก ดอย หมู่ที่ 4 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			13,800
11	โครงการขุดลอกลำเหมืองสาธารณะ บ้านป่าแฝกใต้ หมู่ที่ 5 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			50,000
12	โครงการวางท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักลำเหมืองสาธารณะ บ้านป่าแฝกใต้ หมู่ที่ 5 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			86,500
13	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กรูปตัวยูพร้อมฝापิด บ้านป่าแฝกใต้ หมู่ที่ 5 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			85,300
14	โครงการขุดลอกลำเหมืองพร้อมวางท่อระบายน้ำ บ้านหนองสระ หมู่ที่ 6 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			26,200
15	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีต บ้านแม่เย็นนอก หมู่ที่ 8 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			172,600
16	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กรูปตัวยูพร้อมฝापิด บ้านป่าแฝกกลางเหนือ หมู่ที่ 9 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			37,700
17	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีต บ้านป่าแฝกกลางเหนือ หมู่ที่ 9 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	√			101,700

ลำดับ ที่	โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณที่ เบิกจ่ายไป (บาท)
18	โครงการซ่อมแซมรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านสระวังทอง หมู่ที่ 10 ตำบลป่าแฝก อำเภอมะเเ็จ จังหวัดพะเยา	√			148,500
19	โครงการวางท่อระบายน้ำ บ้านสระวังทอง หมู่ที่ 10 ตำบลป่าแฝก อำเภอมะเเ็จ จังหวัดพะเยา	√			62,300
รวมงบประมาณทั้งหมด					1,324,500

โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี 2565

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย ไป
1. ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านแบบผิวดินขนาดใหญ่มากตามแบบมาตรฐานกรมทรัพยากรน้ำ บ้านแม่เย็นใต้ หมู่ที่ 1 ตำบลป่าแฝก เทศบาลตำบลป่าแฝก อำเภอมะเเ็จ จังหวัดพะเยา		√		9,939,000.00	-
2. ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสสายทาง พย.ถ.20-017 สายเลียบลำห้วยแม่กระทบ หมู่ที่ 9 ถึงสายบ้านแม่เย็นใต้ หมู่ที่ 1 บ้านป่าแฝกกลางเหนือ , แม่เย็นใต้ หมู่ที่ 9 , 1 ตำบลป่าแฝก กว้าง 3 เมตร ยาว 4,003 เมตร หนา 0.15 เมตร ไหล่ทางข้างละ 0.20 เมตร พื้นที่รวมไม่น้อยกว่า 12,009 ตารางเมตร เทศบาลตำบลป่าแฝก อำเภอมะเเ็จ จังหวัดพะเยา	√			7,698,000	7,698,000

4. โครงการที่ไม่สามารถเบิกจ่ายตามแผนดำเนินงาน จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 35.42 %

เนื่องจากเหตุผลดังต่อไปนี้

- เป็นโครงการที่ดำเนินการโดยไม่ใช้เงินงบประมาณ
- เป็นโครงการที่หน่วยงานอื่นดำเนินการ
- งบประมาณมีไม่เพียงพอ
- เป็นโครงการที่ยังไม่มีความเร่งด่วน

2. ข้อร้องเรียนและร้องทุกข์จากประชาชน

เทศบาลตำบลป่าแฝก ไม่มีข้อร้องเรียนและความขัดแย้งกับประชาชน มีเพียงข้อร้องทุกข์ที่ต้องการให้เทศบาลดำเนินการแก้ไขให้ เมื่อเทศบาลได้ดำเนินการแก้ไขแล้ว ประชาชนก็เกิดความพอใจ หากปัญหาที่เกิดขึ้นเทศบาลยังไม่สามารถแก้ไขให้ได้ ประชาชนก็จะมาติดตามเรื่องอยู่เป็นระยะ ๆ จนกว่าปัญหาจะได้รับการแก้ไขให้เป็นที่พอใจ

3. ผลสรุปภาพรวม

ในภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) โดยปี พ.ศ.2565 ได้มีการนำโครงการพัฒนาทั้งจากแผนพัฒนาในฉบับแรก และที่เพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณก็มีการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเพิ่มเติมขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากปัญหาและความต้องการมีความเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาจึงมีความจำเป็นต้องเพิ่มเติมโครงการไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น หากพิจารณาถึงโครงการที่มีการเพิ่มเติมไว้แล้วนั้นก็พบว่าสามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/โครงการที่ตั้งไว้ ถึงอย่างไรก็ตามจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ก็ยังมีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการอยู่หลายโครงการพอสมควร ทั้งนี้อาจเกิดจากปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอยู่หลายปัจจัย เช่น ด้านงบประมาณที่จำเป็นต้องอาศัยเงินอุดหนุน หรือเงินรายได้ที่รัฐจัดเก็บแล้วจัดสรรให้ ดังนั้น ในการมองถึงการพัฒนาท้องถิ่นในระยะยาวจำเป็นต้องมีการวางแผนให้มีความรอบคอบเพื่อความมั่นคง ยั่งยืน โดยอาศัยการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาท้องถิ่นโดยยึดหลัก “ร่วมคิด ร่วมทำ และร่วมแก้ไขปัญหา” การมีข้อมูลสำคัญๆอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นฐานในการจัดทำข้อมูล การดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับแนวนโยบายแห่งรัฐ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์ของจังหวัด แผนพัฒนาหมู่บ้าน เป็นต้น รวมทั้งการบริหารงบประมาณให้มีความสอดคล้องกับโครงการพัฒนาเพื่อนำไปสู่การจัดทำบริการสาธารณะและตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ให้ได้มากที่สุด

4. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของเทศบาลตำบลป่าแฝก

จากการติดตามและประเมินผลฯ พบว่า ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน จากการดำเนินงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝก มีดังนี้

1. เทศบาลตำบลป่าแฝก มีงบประมาณในการบริหารและการพัฒนาในจำนวนที่จำกัด ไม่เพียงพอกับการพัฒนาตามประเด็นความต้องการพัฒนาของประชาชนในท้องถิ่น

2. จำนวนโครงการ/กิจกรรม ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) มีจำนวนมาก ซึ่งภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณของเทศบาลตำบลป่าแฝก จึงไม่สามารถดำเนินโครงการได้ครบทุกโครงการ ตามแผนที่กำหนดได้ ทำให้ร้อยละของโครงการมีดำเนินการแล้วเสร็จ มีน้อย

3. การเสนอโครงการ/กิจกรรม ของประชาชนที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีหลากหลายประเด็น ทำให้โครงการมีจำนวนมาก ซึ่งเป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงปัญหาความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในการพัฒนา

ท้องถิ่น แต่งบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรให้แก่ท้องถิ่นไม่สอดคล้องกับจำนวนประเด็นปัญหาความต้องการที่มีอยู่จริงของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

4. การจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่เสนอเข้ามาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ยังคงมีความต้องการให้ทุกโครงการต้องมีอยู่ในแผน โดยไม่คำนึงถึงศักยภาพด้านงบประมาณของเทศบาลตำบลป่าแฝก

5. เทศบาลตำบลป่าแฝก ไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ

ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลป่าแฝก มีระดับความสำเร็จที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้และประชาชนมีความพึงพอใจสูงสุด จึงมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1) บูรณาการและประสานความร่วมมือการดำเนินงานกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเสนอโครงการเพื่อขอรับสนับสนุนงบประมาณจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดพะเยา รวมถึงส่วนราชการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินโครงการให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้ให้ได้มากยิ่งขึ้น

2) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

3) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

4) เทศบาลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

5) ควรพิจารณาดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ประชาชนได้รับความเดือดร้อนมากที่สุด เช่น การแก้ไขปัญหาเรื่องถนน ไฟกิง น้ำประปา การขาดแคลนน้ำในการอุปโภค-บริโภค ขาดน้ำเพื่อการเกษตร และปัญหาการเกิดพายุฤดูร้อน ที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี

6) พิจารณาถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมของสภาพพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลสัมฤทธิ์ และผลกระทบไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งการคำนึงถึงสถานะทางการเงินการคลัง
