



รายงานผลการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)  
ของ เทศบาลตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘



เทศบาลตำบลป่าแฝก  
อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา  
โทร.๐ ๕๔๔๒ ๖๒๓๘ ต่อ ๑๐๑



## ประกาศเทศบาลตำบลป่าแฝก

เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)  
ของเทศบาลตำบลป่าแฝก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๒๙ (๑) แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผน ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารเสนอสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนได้รับทราบโดยทั่วกัน นั้น

บัดนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล และจัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลป่าแฝก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เสร็จเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกได้เสนอผลการติดตามและประเมินผลผลแผนพัฒนาต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก เรียบร้อยแล้ว ในการนี้ จึงขอประกาศให้ประชาชนทราบโดยทั่วกัน ดังรายละเอียดแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๘

(ลงชื่อ)

(นายสังวาลย์ วงษ์เทียน)

รองนายกเทศมนตรี รักษาการแทน

นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก

## คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน และรายงานผลพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อนายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก เพื่อให้ นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลป่าแฝก อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือน ธันวาคม ของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก ได้มีการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝก ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ (การดำเนินงานตั้งแต่เดือน ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง เดือน กันยายน ๒๕๖๘) ซึ่งประกอบด้วย การติดตามผลการดำเนินงานโครงการ กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐) และตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยใช้การบันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศการจัดการเพื่อการวางแผนและติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลป่าแฝก (e-plan) และแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เป็นเครื่องมือหลักในการติดตาม พร้อมทั้งนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงให้นโยบายสามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
เทศบาลตำบลป่าแฝก

# สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

ส่วนที่ ๑

บทนำ

- ๑.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล
- ๑.๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล
- ๑.๓ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล
- ๑.๔ เครื่องมือการติดตามและประเมินผล
- ๑.๕ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑  
๑  
๒  
๒  
๔  
๗

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

- ๒.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา
- ๒.๒ บัญชีโครงการแผนพัฒนาท้องถิ่น
- ๒.๓ โครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ
- ๒.๔ รายงานโครงการที่ลงนามในสัญญาและเบิกจ่ายงบประมาณ

๘  
๘  
๑๕  
๑๖  
๑๗-๓๖

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

- ๓.๑ ผลการติดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)
- ๓.๒ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์
- ๓.๓ ประเด็นพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓๗  
๓๗  
๓๗  
๓๘

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

- ๔.๑ สรุปปัญหาและอุปสรรค
- ๔.๒ ข้อร้องเรียนและร้องทุกข์จากประชาชน
- ๔.๓ สรุปปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานของเทศบาล
- ๔.๔ ข้อเสนอแนะ

๔๑  
๔๑  
๔๒  
๔๒  
๔๓

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

#### ๑.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาเทศบาลตำบลป่าแฝก สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก หรือ กิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงาน ตามภารกิจของเทศบาลตำบลป่าแฝก ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัด/รองปลัดเทศบาลตำบลป่าแฝก ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลป่าแฝก สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลป่าแฝก

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลป่าแฝกให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝกโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๑.๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝกซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลป่าแฝก

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลป่าแฝก

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลป่าแฝกที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลป่าแฝก และชุมชนทั้ง ๑๑ ชุมชน หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

## ๑.๓ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกเพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### ๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๒ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาเทศบาลตำบลป่าแฝก สภาเทศบาลตำบลป่าแฝกคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน

๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลป่าแฝก

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อนายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกเพื่อดำเนินการต่อไป

## ๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝกดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำมากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลป่าแฝก

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลป่าแฝก ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

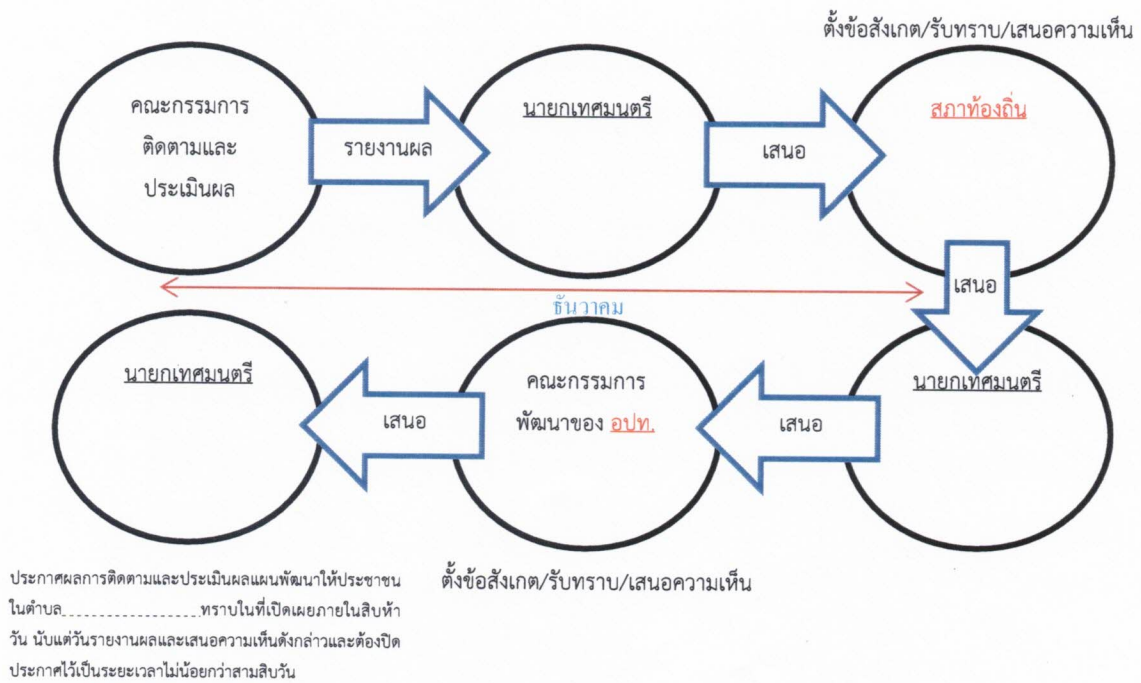
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝก ต่อนายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลป่าแฝก และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบล โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝก หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝก มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก เสนอต่อสภาเทศบาลตำบลและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



๑.๔ เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรการส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้าง

เครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ภารกิจของเทศบาลตำบลป่าแฝกรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

### ๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

#### ๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลในรอบ ๖ เดือน และสรุปภาพรวมของ ๖ เดือนที่ ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก ภายในเดือน เมษายน และภายในเดือนตุลาคม เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝก เสนอสภาเทศบาลตำบลป่าแฝก ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลป่าแฝก

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลป่าแฝก มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลป่าแฝก ในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ และจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

### ๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

### ๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลป่าแฝก เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

### ๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีต จะใช้การทดสอบตามมาตรฐานทางวิศวกรรม การทาง โครงการจัดงานประเพณีวันเด็ก จะใช้การทดสอบและวัดโดยประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีต้อง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝกใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าแฝก มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลป่าแฝก

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล.../เทศบาลตำบลป่าแฝก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชน

ในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลป่าแฝก

#### ๑.๕ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังกล่าว ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่น และการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบัน และอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือ และการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรีตำบลป่าแฝกปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลป่าแฝกสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลป่าแฝกแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลป่าแฝก เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลป่าแฝก

## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผล

.....

#### ๒.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปิงปประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๒.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝก เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลตำบลป่าแฝก ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝก ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดพะเยา อำเภอแม่ใจ และแผนชุมชนตำบลป่าแฝก

#### ๒.๑.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของเทศบาลตำบลป่าแฝก (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) มีรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> <b>พัฒนาสาธารณสุขและการกีฬา</b>	1.1 ส่งเสริมการดำเนินงานด้านสาธารณสุขมูลฐาน และเสริมสร้างสุขภาวะที่ดีให้กับประชาชน ตลอดจนการสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็นในการป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีสุขภาพที่ดี	1.1 การพัฒนาคุณภาพชีวิต สุขภาวะ และความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน พัฒนาสังคมและครอบครัวให้อยู่ดีมีสุข
	1.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีสถานที่สำหรับการออกกำลังกายและแข่งขันกีฬา	1.2 มีสถานที่สำหรับออกกำลังกายและเล่นกีฬา และนันทนาการ
	1.3 ส่งเสริมสุขภาพอนามัยและนันทนาการ	1.3 ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมออกกำลังกาย กีฬาและ นันทนาการ มีสุขภาพอนามัยที่ดีทั้งร่างกายและจิตใจ
	1.4 ส่งเสริมการจัดให้มีสวนสาธารณะหรือสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ	1.4 มีสถานที่สวนสาธารณะหรือสถานที่ให้กับประชาชนได้พักผ่อนหย่อนใจ ใช้ออกกำลังกาย และเล่นกีฬาขั้นพื้นฐาน
	1.5 ส่งเสริมและสนับสนุนการกีฬาทุกชนิด ตลอดจนสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาในทุกระดับ	1.5 ส่งเสริมและสนับสนุน หรือจัดส่ง นักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกีฬาในรายการต่าง ๆ
	1.6 เสริมสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้านในการช่วยเหลือด้านสาธารณสุขพื้นฐานในชุมชน	1.6 ชุมชนเป็นฐานในการสร้างสุขภาวะที่ดีในทุกพื้นที่

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด
<b>ยุทธศาสตร์ ที่ 2</b> <b>พัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว</b>	2.1 ส่งเสริมให้ประชาชนน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต	2.1 ศักยภาพของชุมชนในการพึ่งตนเองและการพึ่งพากันเอง
	2.2 ส่งเสริมการพัฒนาและปรับปรุงภูมิทัศน์แหล่งท่องเที่ยวให้สวยงาม และประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้นตลอดจนจัดให้มีระบบข้อมูลเพื่อการจัดการท่องเที่ยวอย่างเป็นระบบ	2.2 พัฒนาปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวและภาคบริการ มีการบริหารจัดการ ที่ดีมีคุณภาพมากขึ้น
	2.3 พัฒนาและส่งเสริมอาชีพ ให้แก่ เยาวชน ประชาชน ผู้สูงอายุ กลุ่มแม่บ้าน กลุ่มอาชีพ และกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ตลอดจนผู้ด้อยโอกาส เพื่อให้มีความรู้ในการประกอบอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ครอบครัวมากขึ้น	2.3 ประชาชน มีรายได้เพียงพอกับการดำรงชีวิตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ผลิตภัณฑ์สินค้ามีคุณภาพ
	2.4 ส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ วัฒนธรรม และการพัฒนาการบริการ และการท่องเที่ยวที่มีคุณภาพ	2.4 ชุมชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์รักษาอัตลักษณ์ วัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิตของชุมชน และสร้างจุดเด่นทางทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างหลากหลายและสามารถพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพมากขึ้น
	2.5 ส่งเสริมการเกษตรผสมผสานและเกษตรอินทรีย์ เพื่อให้ผลผลิตทางการเกษตรปลอดภัยจากสารพิษ	2.5 ประชาชนมีรายได้เพียงพอกับการดำรงชีวิต อย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ผลิตภัณฑ์สินค้ามีคุณภาพ ทั้งเชิงปริมาณ คุณภาพ และ มูลค่า จากการทำเกษตรอินทรีย์, เกษตรปลอดภัย, เกษตรชีวภาพ
	2.6 ส่งเสริมและพัฒนาสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) งานฝีมือ และหัตถกรรม ให้เป็นสินค้าที่มีคุณภาพ	2.6 เพิ่มผลผลิตการผลิต ทั้งเชิงปริมาณ คุณภาพ และมูลค่า สินค้าหนึ่งตำบลหนึ่ง ผลิตภัณฑ์ (OTOP)

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด
<b>ยุทธศาสตร์ ที่ 3</b> <b>พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน</b>	3.1 พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตรอย่างพอเพียงและทั่วถึงเป็นระบบ กลุ่มน้ำพร้อมจัดทำแผนที่น้ำอย่างครอบคลุมทุกพื้นที่	(3.1,3.2) ประชาชนมีการดำรงชีวิตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน มีแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตรอย่างพอเพียง และทั่วถึง
	3.2 สนับสนุนและช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาภัยแล้งและขาดแคลนน้ำ	
	3.3 ส่งเสริมให้มีระบบการคมนาคม และการขนส่งที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นให้ได้มาตรฐาน เพื่อให้การคมนาคมและการขนส่งสินค้ามีความสะดวกรวดเร็ว และกระจายความเจริญไปทุกพื้นที่	3.3 มีโครงสร้างพื้นฐานที่ได้มาตรฐาน มีระบบการคมนาคมขนส่งสินค้า ที่มีความสะดวกปลอดภัย ในการดำรงชีวิต
	3.4 สนับสนุนด้านเทคนิค วิชาการ เครื่องมือ เครื่องจักรกลและบุคลากร ในการพัฒนาและแก้ไขปัญหา โครงสร้างพื้นฐานให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานอื่น ๆ	3.4 ส่งเสริม/สนับสนุนบุคลากรของหน่วยงานให้เข้ารับการฝึกอบรมด้านเทคนิค วิชาการ ในงานที่รับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ สามารถ แก้ไขปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
	3.5 ส่งเสริมการวางผังการใช้ที่ดินให้เป็นระบบ และการจัดการใช้ที่ดินอย่างเหมาะสม โดยการสนับสนุนให้มี การจัดทำผังเมืองรวม เพื่อวางแนวทางการพัฒนาเมืองและชุมชนให้มีระเบียบรองรับการขยายตัวของชุมชนในอนาคต	3.5 จัดทำผังเมืองรวม ผังการใช้ที่ดิน และการจัดการใช้ที่ดินในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม
<b>ยุทธศาสตร์ ที่ 4</b> <b>พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</b>	4.1 ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส หรือศูนย์สามวัย ครอบคลุมทุกตำบล และการจัดสวัสดิการสังคมต่าง ๆ เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	4.1 การพัฒนาคุณภาพชีวิต สุขภาวะ และความเป็นอยู่ที่ดีของคนในชุมชน
	4.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา เพื่อเพิ่มโอกาสการเรียนรู้อย่างทั่วถึงอย่างต่อเนื่องทั้งในและนอกระบบ	4.2 จำนวนเด็ก/นักเรียนที่ได้รับ การศึกษาภาคบังคับอย่างทั่วถึงทุกระดับ และเสมอภาค

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด
<b>ยุทธศาสตร์ ที่ 4 (ต่อ)</b> <b>พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</b>	4.3 ส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูศิลปะ จารีตประเพณี ขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่นให้คงอยู่สืบต่อไป	(4.3, 4.4) ชุมชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ รักษาอัตลักษณ์ วัฒนธรรม ประเพณี และวิถีชีวิตอันดีงามของชุมชนให้คงอยู่สืบต่อไป
	4.4 การทำนุบำรุงศาสนา และส่งเสริม วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น	
	4.5 สนับสนุนและส่งเสริม งานด้านการ ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ตลอดจนแก้ไขปัญหาลูกและ เยาวชนใน กลุ่มเสี่ยง และการแก้ไขปัญหายาเสพติด ใน ด้านต่าง ๆ	4.5 การพัฒนาคุณภาพชีวิต สุขภาวะ และ ความเป็นอยู่ที่ดี ของคนในครอบครัว ชุมชน และสังคม
	4.6 สนับสนุนการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	4.6 โครงการ/ จัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่สนับสนุน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีวัสดุ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้เพียงพอ และทันสมัย สำหรับใช้ใน การป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย
	4.7 สนับสนุนการป้องกันปัญหา อาชญากรรม การจราจรเพื่อสร้างความ ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	4.7 คุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ สังคม สงบสุข ความเป็นอยู่ที่ดี การได้รับความ สะดวกปลอดภัยในการดำรงชีวิตในทุกมิติ
<b>ยุทธศาสตร์ ที่ 5</b> <b>พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม</b>	5.1 ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกของ ประชาชน เด็กและเยาวชนในการ อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อม	5.1 ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการ อนุรักษ์ พัฒนาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อม
	5.2 ส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อมและ มลพิษต่างๆ ที่มีผลต่อสุขภาพอนามัย และคุณภาพชีวิตของประชาชน	5.2 ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดการ สิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ และบริการจัดการ กำจัดขยะมูลฝอยแบบมีส่วนร่วม
	5.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการแก้ไขปัญหาน้ำ เน่าเสีย	5.3 แก้ไขปัญหาคุณภาพน้ำในพื้นที่ชุมชน และ พื้นที่ต้นน้ำ
	5.4 ส่งเสริมการดูแลและบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน โดยการปลูกป่าทดแทนและรักษา สภาพแวดล้อมของแหล่งต้นน้ำลำธาร	5.4 อนุรักษ์ ป่าไม้ และเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็น มิตรกับสิ่งแวดล้อม
	5.5 ส่งเสริมการประหยัดพลังงานและการ รณรงค์แก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน	5.5 ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนในการ บริหารจัดการทรัพยากรน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตร มีเทคโนโลยีพลังงาน ทดแทนเพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด
<b>ยุทธศาสตร์ ที่ 6</b> <b>พัฒนาการเมืองการบริหาร</b>	6.1 ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ เพื่อให้องค์กรมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และประชาชนได้ประโยชน์สูงสุด	6.1 หน่วยงานยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้
	6.2 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนทุก ภาคส่วนในการบริหารงาน การตรวจสอบ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานและการ ป้องกันการทุจริต	6.2 การบริหารจัดการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตอย่างเป็นระบบแบบบูรณาการ
	6.3 เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ ตลอดจน ส่งเสริมการจัดให้มีสถานที่สำหรับประชุม อบรม และจัดกิจกรรมต่าง ๆ	6.3 ชุมชนมีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้มีสถานที่สำหรับประชุม อบรมและจัดกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกัน
	6.4 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ผู้นำชุมชน ผู้นำท้องถิ่น กลุ่มองค์กรต่าง ๆ ในการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้เกิดเป็นเครือข่ายความร่วมมือ ตลอดจนประสานการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาและ ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง	6.4 ประชาชน ผู้นำชุมชน ผู้นำท้องถิ่น กลุ่มองค์กรต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการประชาคมเพื่อจัดทำแผน หรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาท้องถิ่น
	6.5 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ	6.5 จำนวนบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมให้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ
	6.6 เสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับประชาธิปไตย สิทธิและหน้าที่ของพลเมืองและ การเลือกตั้ง เพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปตามเจตนารมณ์ของประชาชน	6.6 กิจกรรม/โครงการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับประชาธิปไตย สิทธิและหน้าที่ของพลเมืองและ การเลือกตั้งระดับต่าง ๆ
	6.7 การรณรงค์ปกป้องสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ ตลอดจนการเสริมสร้างความสมานฉันท์	6.7 กิจกรรม/โครงการการรณรงค์ปกป้องสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์
	6.8 การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และ ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงาน ให้ประชาชนได้รับทราบอย่างทั่วถึง	6.8 ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างสะดวก

### ๒.๑.๓ พันธกิจ

๑. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ โดยการเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุม และได้มาตรฐาน
๒. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตของประชาชนให้เข้าถึงการบริการด้านการศึกษา สาธารณสุข และสวัสดิการสังคมตามสิทธิอย่างทั่วถึง
๓. การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ การพัฒนาบ้านเมืองให้สะอาด มีการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมขยะ หมอกควัน ไฟป่า และแหล่งน้ำสำคัญอย่างมีส่วนร่วม
๔. สร้างความมั่นคงและความสงบเรียบร้อยและการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่ได้มาตรฐาน
๕. ส่งเสริมกระบวนการทำงานขององค์กร และกลไกบริหารองค์กร ให้โปร่งใส ซื่อตรง เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสมรรถนะสูง โดยถือเอาประโยชน์ของประชาชนเป็นจุดมุ่งหมายในการทำงาน

### ๑.๒.๔ เป้าประสงค์เพื่อการพัฒนา

๑. มุ่งให้ประชาชนเข้าถึงการบริการด้านการศึกษา สาธารณสุข และสวัสดิการสังคมอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพชีวิตที่ดี
๒. มุ่งให้ประชาชนมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ และมีระบบสาธารณสุขปลอดภัยที่ได้มาตรฐานครอบคลุมทุกพื้นที่
๓. มุ่งให้เกิดสังคมที่สงบสุข สังคมที่มีคุณภาพและประชาชนสามารถดำรงชีพอย่างพอเพียงและมีคุณค่าของความเป็นมนุษย์
๔. มุ่งให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมอนุรักษ์ ฟื้นฟู และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ การพัฒนาบ้านเมืองให้สะอาด และมีการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ชุมชนเป็นชุมชนน่าอยู่อย่างยั่งยืน
๕. มุ่งสร้างสร้างกฎเกณฑ์และกลไกที่ดีในการบริหารองค์กรอย่างถูกต้อง กล้าหาญ และมีจริยธรรม และขยายโอกาสของประชาชนในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร

### ๑.๒.๕ วิสัยทัศน์การพัฒนา "อาชีพมั่นคง ชุมชนเข้มแข็ง แหล่งน้ำพอเพียง พัฒนาแหล่งเรียนรู้ คู่คุณธรรม น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง"

### ๑.๒.๖ นโยบายการพัฒนาของผู้บริหารท้องถิ่น

#### ๑. นโยบายด้านการเมืองและการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม

๑.๑ การพัฒนาองค์กรเทศบาลตำบลป่าแฝกให้เป็นองค์กรธรรมาภิบาล ที่มีหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเป็นหน่วยบริการสังคมที่ดี มีมาตรฐาน ด้วยการส่งเสริมสนับสนุนการศึกษา การสร้างกระบวนการเรียนรู้ และการจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาศักยภาพและยกระดับแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

๑.๒ ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการสร้างความรักความสามัคคีให้เกิดขึ้นในตำบลป่าแฝก

๑.๓ ส่งเสริมสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรชุมชนและคณะกรรมการหมู่บ้าน ที่ดำเนินกิจกรรม และโครงการต่างๆ เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

## ๒. นโยบายด้านการพัฒนาสังคม และการเสริมสร้างพลังชุมชน

๒.๑ รมรณรงค์ส่งเสริมกระบวนการสร้างเสริมคุณธรรม จริยธรรม การสร้างวินัย และจิตสาธารณะของคนในชุมชนเพื่อเป็นพลังทางสังคม ของชุมชน ท้องถิ่นเทศบาลตำบลป่าแฝก

๒.๒ พัฒนาองค์ความรู้สู่ชุมชน สร้างชุมชนเทศบาลตำบลป่าแฝกให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ ที่มุ่งเน้นคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา มีส่วนร่วมในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองได้อย่างมีคุณค่าและมีศักดิ์ศรี

๒.๓ ส่งเสริมการรวมกลุ่มทางสังคม องค์กรชุมชน เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน และการสร้างเครือข่ายการพัฒนาสังคมที่สอดคล้องกับมิติความเป็นตำบลสุขภาวะ เมืองน่าอยู่ชุมชนน่าอยู่อย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของการสร้างความเข้มแข็งให้กับภาคประชาชนและชุมชน

๒.๔ ส่งเสริมการพัฒนาทักษะ และจัดกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ รวมทั้งการจัดสวัสดิการที่จำเป็นพื้นฐาน สำหรับการพัฒนาเด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

## ๓. นโยบายการพัฒนาการศึกษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม

๓.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนากระบวนการทางการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบ และตามอัธยาศัย หรือการจัดการศึกษาทางเลือกอื่นๆ สำหรับเด็กและเยาวชน

๓.๒ ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับศาสนศึกษา การปฏิบัติกิจกรรมทางศาสนา และการพัฒนาศาสนสถาน

๓.๓ ส่งเสริมกิจกรรมการแข่งขันกีฬาทั้งภายในและภายนอกชุมชน

## ๔. นโยบายการพัฒนาสาธารณสุขและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๔.๑ ส่งเสริมการพัฒนายกระดับงานด้านการจัดการสุขภาวะชุมชนแบบองค์รวมให้เกิดการตระหนักรู้ และตื่นตัวต่อการจัดการสุขภาวะภาคประชาชน โดยใช้กระบวนการด้านจัดการความรู้เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อน และจัดให้มีระบบฐานข้อมูลด้านสุขภาพสำหรับนำไปใช้เพื่อคิติดกิจกรรมการดูแลสุขภาพชุมชนให้สอดคล้องกับสภาพความจริง และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๔.๒ สนับสนุนการควบคุมป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ และโรคไม่ติดต่อ ที่อันตราย และการดูแลรักษาสุขภาพอนามัยของประชาชน โดยประชาชน เพื่อประชาชน

๔.๓ ร่วมมือกับภาคีเครือข่ายและองค์กรชุมชนสนับสนุนกลุ่มอาสาสมัคร (อสม.) ให้มีความรู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางในการดูแลสุขภาพชุมชน

๔.๔ ส่งเสริมให้มีการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ และลดปัญหาการเพิ่มปริมาณขยะอย่างยั่งยืน

## ๕. นโยบายการจัดการภัยพิบัติและการจัดระเบียบชุมชน

๕.๑ สนับสนุนให้มีการจัดทำฐานข้อมูลชุมชนแบบบูรณาการ และจัดให้มีระบบข้อมูลเชิงลึกเพื่อประกอบการวางแผนงานการจัดการภัยพิบัติในชุมชน ตลอดจนการบูรณาการแผนระดับพื้นที่และจังหวัด

๕.๒ สนับสนุนส่งเสริมให้มีกิจกรรมทางด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย สนับสนุนเครือข่ายด้านการบริการช่วยเหลือฉุกเฉิน หนึ่งตำบลหนึ่งทีมกู้ภัย และงานอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน(อปพร.)

๕.๓ ส่งเสริมการสร้างวินัยจราจร การจัดระเบียบจราจรในย่านชุมชน ตลอดจนมาตรการในการสร้างความสงบและรักษาความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สินของประชาชนในชุมชน

## ๖. นโยบายการพัฒนาทางเศรษฐกิจชุมชนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง

๖.๑ ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ภาคการเกษตร อุตสาหกรรมภาคเกษตร และพัฒนาอาชีพ ที่เหมาะสมกับสถานะและบริบทของท้องถิ่น

๖.๒ ส่งเสริมสนับสนุนให้มีแหล่งเรียนรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียงเกิดขึ้น เพื่อทำหน้าที่ในการพัฒนาต่อยอดทางความคิดเรื่องเศรษฐกิจพอเพียงให้สามารถสอดแทรกไปอยู่ในวิถีชีวิตของคนในองค์กร และประชาชนในชุมชน

### ๗. นโยบายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๗.๑ พัฒนาปรับปรุงระบบการบริการสาธารณูปโภค สาธารณูปการ โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน รางระบายน้ำ คู คลอง และไฟฟ้า

๗.๒ พัฒนาให้มีระบบประปาให้ทั่วถึงทั้งตำบลป่าแฝก

๗.๓ ส่งเสริมการพัฒนาภูมิทัศน์ ปรับปรุงย่านชุมชน และสถานที่ราชการ หน่วยต่าง ๆ ของเทศบาล สำนักงานเทศบาล ที่ทำการงานป้องกันฯ บริเวณอาคารเอนกประสงค์ และการจัดทำผังเมืองเทศบาลตำบลป่าแฝกให้สอดคล้องกับ ทิศทางการพัฒนาบ้านเมืองน่าอยู่ชุมชนน่าอยู่

### ๘. นโยบายการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

๘.๑ รณรงค์ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกสาธารณะทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงานแก่ประชาชน และชุมชน

๘.๒ ส่งเสริมและพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการแหล่งน้ำในตำบลป่าแฝก โดยชุมชนที่สอดคล้องกับภูมิโนเวศและการประกอบอาชีพ ตามจำนวนที่ท้องถิ่นและชุมชนตกลงร่วมกัน

### ๒.๒ บัญชีโครงการแผนพัฒนาท้องถิ่น

#### การวางแผน

เทศบาลตำบลป่าแฝก ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยโดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา ๕ ปี ต่อไป

เทศบาลตำบลป่าแฝก ได้ประกาศใช้แผนพัฒนา ๕ ปี (๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา ๕ ปี (๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ยุทธศาสตร์	2566		2567		2568		2569		2570	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
พัฒนาสาธารณสุขและการกีฬา	38	12,320,000.00	38	12,320,000.00	37	2,320,000.00	37	2,320,000.00	37	2,200,120.00
พัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	10	818,000.00	10	818,000.00	10	818,000.00	11	1,318,000.00	11	1,218,000.00
พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	68	129,312,700.00	83	76,727,920.00	62	59,242,700.00	35	20,591,500.00	19	25,862,400.00
พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	103	25,443,000.00	102	24,413,000.00	103	25,762,300.00	103	25,923,000.00	103	25,923,000.00
พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	22	3,735,600.00	44	10,048,900.00	16	1,431,400.00	16	1,480,000.00	16	3,360,000.00
พัฒนาการเมือง การบริหาร	23	2,440,000.00	23	2,440,000.00	24	3,440,000.00	24	2,961,000.00	23	2,440,000.00
<b>รวม</b>	<b>264</b>	<b>174,069,300.00</b>	<b>300</b>	<b>126,767,820.00</b>	<b>252</b>	<b>93,014,400.00</b>	<b>226</b>	<b>54,593,500.00</b>	<b>209</b>	<b>61,003,520.00</b>

### การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารเทศบาลตำบลป่าแฝก ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน 76 โครงการ งบประมาณ 17,600,550.00 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ
พัฒนาสาธารณสุขและการกีฬา	21	512,500.00
พัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	2	5,000.00
พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	2	0.00
พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	39	16,752,400.00
พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	4	58,000.00
พัฒนาการเมืองการบริหาร	8	272,650.00
<b>รวม</b>	<b>76</b>	<b>17,600,550.00</b>

### การใช้จ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลป่าแฝก มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา 49 โครงการ จำนวนเงิน 17,290,100.87 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 49 โครงการ จำนวนเงิน 17,290,100.87 ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

### รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี 2568

#### เทศบาลตำบลป่าแฝก แม่ใจ จ.พะเยา

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
พัฒนาสาธารณสุขและการกีฬา	37	2,320,000.00	21	512,500.00	15	467,925.00	15	467,925.00
พัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	10	818,000.00	2	5,000.00	0	0.00	0	0.00
พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	62	59,242,700.00	2	0.00	0	0.00	0	0.00
พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	103	25,762,300.00	39	16,752,400.00	26	16,502,590.37	26	16,502,590.37
พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	16	1,431,400.00	4	58,000.00	2	48,000.00	2	48,000.00
พัฒนาการเมืองการบริหาร	24	3,440,000.00	8	272,650.00	6	271,585.50	6	271,585.50
<b>รวม</b>	<b>252</b>	<b>93,014,400.00</b>	<b>76</b>	<b>17,600,550.00</b>	<b>49</b>	<b>17,290,100.87</b>	<b>49</b>	<b>17,290,100.87</b>

รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการ  
ของเทศบาลตำบลป่าแฝก อ.แม่ใจ จ.พะเยา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รายละเอียดโครงการในเทศบาลผู้ใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2568 มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศ บัญญัติ	ลงนาม สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละ การ ดำเนิน โครงการ	สรุปผลการ ดำเนินงาน			ปัญหา และ อุปสรรค	หมายเหตุ
											ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
1	พัฒนาสาธารณสุข และการกีฬา	อุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุขบ้านป่าแฝกใต้ หมู่ที่ 5	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00	19/08/2568	03/09/2568	100	√				
2	พัฒนาสาธารณสุข และการกีฬา	อุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุขบ้านป่าแฝก เหนือ หมู่ที่ 3	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00	19/08/2568	03/09/2568	100	√				
3	พัฒนาสาธารณสุข และการกีฬา	โครงการป้องกันและ ควบคุมโรคมือ เท้า ปาก	100,000.00	10,000.00	0.00	0.00	10,000.00	01/10/2567	30/09/2568	0			√		
4	พัฒนาสาธารณสุข และการกีฬา	โครงการจัดการแข่งขัน กีฬาประชาชน ต.ป่าแฝก ต้านภัยยาเสพติด	80,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0			√		โอนลด งบประมาณ

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศ บัญญัติ	ลงนาม สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละ การ ดำเนิน โครงการ	สรุปผลการ ดำเนินงาน			ปัญหา และ อุปสรรค	หมายเหตุ
											ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
5	พัฒนาสาธารณสุข และการกีฬา	อุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุข บ้านป่าแฝก กลาง หมู่ที่ 2	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00	19/08/2568	03/09/2568	100	√				
6	พัฒนาสาธารณสุข และการกีฬา	อุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุขบ้านป่าแฝก ดอย หมู่ที่ 4	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00	19/08/2568	03/09/2568	100	√				
7	พัฒนาสาธารณสุข และการกีฬา	โครงการจัดส่งนักศึกษา เข้าร่วมแข่งขันกีฬาใน ระดับต่าง ๆ	80,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0			√		โอนลด งบประมาณ
8	พัฒนาสาธารณสุข และการกีฬา	อุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุขบ้านแม่เย็น นอก หมู่ที่ 8	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00	19/08/2568	03/09/2568	100	√				

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละการดำเนินงานโครงการ	สรุปผลการดำเนินงาน			ปัญหาและอุปสรรค	หมายเหตุ
											ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
9	พัฒนาสาธารณสุขและการกีฬา	ค่าจ้างเหมาบริการในการสำรวจจำนวนสุนัข/แมวตามโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี	20,000.00	6,500.00	3,300.00	3,300.00	3,200.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
10	พัฒนาสาธารณสุขและการกีฬา	โครงการแข่งขันเรือพายประมงพื้นบ้านหนองเล็งทราย อำเภอมะนัง จังหวัดพะเยา	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0		√			โอนลดงบประมาณ
11	พัฒนาสาธารณสุขและการกีฬา	ตรวจสอบคุณภาพน้ำประปา	30,000.00	20,000.00	0.00	0.00	20,000.00	01/10/2567	30/09/2568	0		√			
12	พัฒนาสาธารณสุขและการกีฬา	อุดหนุนโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข บ้านแม่เย็นใต้ หมู่ที่ 1	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00	19/08/2568	03/09/2568	100	√				

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศ บัญญัติ	ลงนาม สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละ การ ดำเนิน โครงการ	สรุปผลการ ดำเนินงาน			ปัญหา และ อุปสรรค	หมายเหตุ
											ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
13	พัฒนาสาธารณสุข และการกีฬา	อุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุขบ้านป่าแฝก กลางเหนือ หมู่ที่ 9	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00	19/08/2568	03/09/2568	100	√				
14	พัฒนาสาธารณสุข และการกีฬา	โครงการป้องกัน ระวัง ควบคุมโรคติดต่อ และโรค อุบัติใหม่	400,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0		√			โอนลด งบประมาณ
15	พัฒนาสาธารณสุข และการกีฬา	อุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุข บ้านสระวัง ทอง หมู่ที่ 10	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00	19/08/2568	03/09/2568	100	√				
16	พัฒนาสาธารณสุข และการกีฬา	อุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุขบ้านใหม่สันคือ หมู่ที่ 7	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00	19/08/2568	03/09/2568	100	√				

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละการดำเนินงานโครงการ	สรุปผลการดำเนินงาน			ปัญหาและอุปสรรค	หมายเหตุ
											ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
17	พัฒนาสาธารณสุขและการกีฬา	โครงการรณรงค์ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าในสัตว์ซบเคลื่อนตามโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพะเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี	50,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
18	พัฒนาสาธารณสุขและการกีฬา	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่น หรือพื้นที่ (สปสข.)	200,000.00	101,000.00	101,000.00	101,000.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
19	พัฒนาสาธารณสุขและการกีฬา	โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกและโรคที่มียุงเป็นพาหะ	100,000.00	120,000.00	108,625.00	108,625.00	11,375.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศ บัญญัติ	ลงนาม สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละ การ ดำเนิน โครงการ	สรุปผลการ ดำเนินงาน			ปัญหา และ อุปสรรค	หมายเหตุ
											ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
20	พัฒนาสาธารณสุข และการกีฬา	อุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุขบ้านหนองสระ หมู่ที่ 6	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00	19/08/2568	03/09/2568	100	√				
21	พัฒนาสาธารณสุข และการกีฬา	อุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุข บ้านป่าแฝก สามัคคี หมู่ที่ 11	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00	19/08/2568	03/09/2568	100	√				
22	พัฒนาเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมและ พัฒนากลุ่มอาชีพตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	50,000.00	5,000.00	0.00	0.00	5,000.00	01/10/2567	30/09/2568	0			√		
23	พัฒนาเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมกิจกรรม ศูนย์การเรียนรู้เกษตร ทฤษฎีใหม่และเศรษฐกิจ แบบพอเพียงผสมผสาน	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0			√		โอนลด งบประมาณ
24	พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	ค่าตรวจวิเคราะห์คุณภาพ น้ำประปา	30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0			√		โอนลด งบประมาณ
25	พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	ค่าจ้างออกแบบหรือ ควบคุมงานก่อสร้าง	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0			√		โอนลด งบประมาณ

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละการดำเนินโครงการ	สรุปผลการดำเนินงาน			ปัญหาและอุปสรรค	หมายเหตุ
											ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
26	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการส่งเสริมงาน ประเพณีสงกรานต์ พระพุทธรูป (พระเจ้าแสนแซ่) เดือน 5 เป็ง วัดป่าแฝกใต้ หมู่ที่ 5 ต.ป่าแฝกอ.แม่ใจ จ.พะเยา	10,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	0.00	01/02/2568	28/02/2568	100	√				
27	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการส่งเสริมงาน ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น (งานประเพณีสงกรานต์พระธาตุดวงสุพรรณ)	10,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	0.00	01/03/2568	31/03/2568	100	√				
28	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ติดเชื้อเอดส์	400,000.00	300,000.00	290,000.00	290,000.00	10,000.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
29	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการวัน อปพร. 22 มีนาคม	20,000.00	10,000.00	9,600.00	9,600.00	400.00	21/03/2568	21/03/2568	100	√				
30	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน สำหรับเด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านหนองสระ	250,000.00	263,000.00	256,266.00	256,266.00	6,734.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศ บัญญัติ	ลงนาม สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละ การ ดำเนิน โครงการ	สรุปผลการ ดำเนินงาน			ปัญหา และ อุปสรรค	หมายเหตุ
											ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
31	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการพัฒนาศักยภาพ ผู้สูงอายุ ตำบลป่าแฝก	70,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0			✓		โอนลด งบประมาณ
32	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยัง ชีพผู้สูงอายุ	13,000,000.0 0	11,169,200.0 0	11,084,100.0 0	11,084,100.0 0	85,100.00	01/10/2567	30/09/2568	100	✓				
33	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยัง ชีพผู้พิการ	3,500,000.00	2,943,600.00	2,877,000.00	2,877,000.00	66,600.00	01/10/2567	30/09/2568	100	✓				
34	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา(ค่าหนังสือ เรียน ค่าอุปกรณ์การเรียน ค่าเครื่องแบบนักเรียน และค่ากิจกรรมพัฒนา คุณภาพผู้เรียน)สำหรับ เด็ก ศพต.ทต.ป่าแฝก	50,000.00	8,700.00	8,190.00	8,190.00	510.00	01/10/2567	30/09/2568	100	✓				

ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละการดำเนินโครงการ	สรุปผลการดำเนินงาน			ปัญหาและอุปสรรค	หมายเหตุ
										ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
35	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการประเพณีสืบชะตาหลวง วัดแม่เย็นใต้ หมู่ที่ 1 ต.ป่าแฝก อ.แม่ใจ จ.พะเยา	10,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	0.00	01/06/2568	30/06/2568	100	√			
36	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้พิการ ตำบลป่าแฝก	55,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0		√		โอนลดงบประมาณ
37	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการสืบสานประเพณีบวงสรวงเจ้าหลวงคำแดง	7,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	06/02/2568	06/02/2568	100	√			
38	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการจัดกิจกรรมรณรงค์ เนื่องในวันต่อต้านยาเสพติด (26 มิถุนายน)	10,000.00	3,000.00	0.00	0.00	3,000.00	26/06/2568	26/06/2568	100	√			
39	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	สนับสนุนอาหารเสริม(นม) ศพด.ทต.ป่าแฝกและสนับสนุนอาหารเสริม(นม) โรงเรียนในพื้นที่ตำบลป่าแฝก	800,000.00	482,800.00	467,815.37	467,815.37	14,984.63	01/10/2567	30/09/2568	100	√			

ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศ บัญญัติ	ลงนาม สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละ การ ดำเนิน โครงการ	สรุปผลการ ดำเนินงาน			ปัญหา และ อุปสรรค	หมายเหตุ
										ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
40	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการจัดซื้อวัสดุกีฬา	50,000.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0			√		โอนลด งบประมาณ
41	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการจัดการแข่งขัน/ จัดส่งเด็กเข้าร่วมแข่งขัน ทักษะทางวิชาการ ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น อ. แม่ใจ	25,000.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0			√		โอนลด งบประมาณ
42	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการพัฒนาศักยภาพ นักเรียนโรงเรียนผู้สูงอายุ ตำบลป่าแฝก	50,000.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
43	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	จัดซื้อวัสดุเครื่องดับเพลิง	30,000.00	13,000.00	12,500.00	12,500.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
44	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการส่งเสริมงาน ประเพณีสงกรานต์ ศิระสังฆาวงค์ วัดหนอง สระ หมู่ที่ 6 ต.ป่าแฝก อ. แม่ใจ จ.พะเยา	10,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	10/05/2568	10/05/2568	100	√				

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศ บัญญัติ	ลงนาม สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละ การ ดำเนิน โครงการ	สรุปผลการ ดำเนินงาน			ปัญหา และ อุปสรรค	หมายเหตุ
											ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
45	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการจัดกิจกรรมวัน เด็กแห่งชาติ	100,000.00	89,500.00	89,500.00	89,500.00	0.00	11/01/2568	11/01/2568	100	√				
46	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	จัดซื้อวัสดุเครื่องแต่งกาย/ ชุดปฏิบัติการของ อปพร. /ชุดปฏิบัติกู้ชีพกู้ภัย เทศบาลตำบลป่าแฝก	50,000.00	33,000.00	31,750.00	31,750.00	1,250.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
47	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	อุดหนุนโครงการอาหาร กลางวันสำหรับเด็ก นักเรียนโรงเรียนชุมชน บ้านป่าแฝกสามัคคี	300,000.00	137,700.00	135,000.00	135,000.00	2,700.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
48	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการจัดการแข่งขัน/ จัดส่งเด็กเล็ก ศพด.ทต.ป่า แฝก เข้าร่วมการแข่งขัน กีฬาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ท้องถิ่นแม่ใจสัมพันธ์ อำเภอแม่ใจ	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0			√		โอนลด งบประมาณ

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศ บัญญัติ	ลงนาม สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละ การ ดำเนิน โครงการ	สรุปผลการ ดำเนินงาน			ปัญหา และ อุปสรรค	หมายเหตุ
											ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
49	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการอบรมเด็กและ เยาวชน ด้านภัยยาเสพติด	50,000.00	5,000.00	0.00	0.00	5,000.00	01/10/2567	30/09/2568	100	✓				
50	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการรณรงค์ป้องกัน และลดอุบัติเหตุทางถนน ในช่วงเทศกาลต่าง ๆ	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0			✓		โอนลด งบประมาณ
51	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	จัดซื้อวัสดุจราจร	30,000.00	26,200.00	26,200.00	26,200.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	100	✓				
52	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา(เงินอุดหนุน อาหารกลางวัน)สำหรับ เด็ก ศพด.ทต.ป่าแฝก	450,000.00	400,000.00	364,681.00	364,681.00	35,319.00	01/10/2567	30/09/2568	100	✓				
53	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (วัสดุรายหัว)	200,000.00	98,200.00	96,700.00	96,700.00	1,500.00	01/10/2567	30/09/2568	100	✓				

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศ บัญญัติ	ลงนาม สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละ การ ดำเนิน โครงการ	สรุปผลการ ดำเนินงาน			ปัญหา และ อุปสรรค	หมายเหตุ
											ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
54	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	อุดหนุนโครงการอาหาร กลางวัน สำหรับเด็ก นักเรียนโรงเรียนบ้านป่า แฝกเหนือ	250,000.00	258,000.00	253,908.00	253,908.00	4,092.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
55	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	จัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์ หรือการแพทย์	50,000.00	20,000.00	19,915.00	19,915.00	85.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
56	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	อุดหนุนโครงการอาหาร กลางวัน สำหรับเด็ก นักเรียนโรงเรียนบ้านป่า แฝกใต้	350,000.00	303,200.00	295,515.00	295,515.00	7,685.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
57	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา -ค่า เครื่องแบบนักเรียน ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล ตำบลป่าแฝก	20,000.00	9,800.00	9,175.00	9,175.00	625.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
58	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการส่งเสริมประเพณี วันลอยกระทง ตำบลป่า แฝก	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15/11/2567	15/11/2567	0		√			โอนลด งบประมาณ

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศ บัญญัติ	ลงนาม สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละ การ ดำเนิน โครงการ	สรุปผลการ ดำเนินงาน			ปัญหา และ อุปสรรค	หมายเหตุ
											ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
59	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการช่วยเหลือ ประชาชนตามอำนาจ หน้าที่ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น กรณีเฝ้าระวังยา หรือพันพื้หลังเกิดสาธารณ ภัย	20,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0			√		โอนลด งบประมาณ
60	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการส่งเสริมงาน ประเพณีสงกรานต์ พระพุทธรูปปางประทาน พร วัดป่าแฝกกลาง หมู่ที่ 9 ต.ป่าแฝก อ.แม่ใจ จ. พะเยา	10,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	0.00	01/04/2568	30/04/2568	100	√				
61	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษา -ค่าหนังสือ เรียน ของศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กเทศบาลตำบลป่าแฝก	10,000.00	6,000.00	5,600.00	5,600.00	400.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				

ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละการดำเนินโครงการ	สรุปผลการดำเนินงาน			ปัญหาและอุปสรรค	หมายเหตุ
										ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
62	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา - ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลป่าแฝก	30,000.00	9,800.00	9,175.00	9,175.00	625.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√			
63	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการส่งเสริมความปลอดภัยในการสวมหมวกนิรภัยของเด็กปฐมวัยและผู้ปกครองศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลป่าแฝก	30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0		√		โอนลดงบประมาณ
64	พัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการอาหารกลางวันสำหรับเด็กนักเรียน โรงเรียนชุมชนบ้านป่าแฝกสามัคคี ระดับชั้นอนุบาลปีที่ 2 - ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3	159,300.00	137,700.00	135,000.00	135,000.00	2,700.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√			

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศ บัญญัติ	ลงนาม สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละ การ ดำเนิน โครงการ	สรุปผลการ ดำเนินงาน			ปัญหา และ อุปสรรค	หมายเหตุ
											ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
65	พัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหาหมอกควันและไฟ ป่า	30,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
66	พัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการอนุรักษ์ พันธุกรรมพืชอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาสยามพรหม ราชกุมารี (อพ.สธ) ตำบล ป่าแฝก	20,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0		√			โอนลด งบประมาณ
67	พัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการบริหารจัดการ เกี่ยวกับการคัดแยกขยะ แบบมีส่วนร่วม/การ รณรงค์คัดแยกขยะต้นทาง ในตำบลป่าแฝก	200,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
68	พัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการปลูกต้นไม้เฉลิม พระเกียรติฯ เนื่องในวัน สำคัญของชาติ (รักษน้ำ รักษป่า รักษาแผ่นดิน)	20,000.00	10,000.00	0.00	0.00	10,000.00	01/10/2567	30/09/2568	0		√			

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทคโนโลยี	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละการดำเนินงานโครงการ	สรุปผลการดำเนินงาน			ปัญหาและอุปสรรค	หมายเหตุ
											ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
69	พัฒนาการเมืองการบริหาร	โครงการจัดกิจกรรมในวันสำคัญของทางราชการ (งานรัฐพิธี กิจกรรมเฉลิมพระเกียรติต่าง ๆ)	50,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
70	พัฒนาการเมืองการบริหาร	โครงการเลือกตั้ง	600,000.00	210,000.00	208,935.50	208,935.50	1,064.50	11/05/2568	11/05/2568	100	√				
71	พัฒนาการเมืองการบริหาร	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและปรับปรุงระบบข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	50,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
72	พัฒนาการเมืองการบริหาร	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีตามคำพิพากษา	300,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0			√		โอนลดงบประมาณ
73	พัฒนาการเมืองการบริหาร	โครงการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมและพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาพนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ลูกจ้างเทศบาลตำบลป่าแฝก	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	0			√		โอนลดงบประมาณ

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ร้อยละการดำเนินงานโครงการ	สรุปผลการดำเนินงาน			ปัญหาและอุปสรรค	หมายเหตุ
											ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ		
74	พัฒนาการเมืองการบริหาร	โครงการวันท้องถิ่นไทย	20,000.00	500.00	500.00	500.00	0.00	18/03/2568	18/03/2568	100	√				
75	พัฒนาการเมืองการบริหาร	โครงการอบรมความรู้ทางด้านกฎหมาย	50,000.00	25,150.00	25,150.00	25,150.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				
76	พัฒนาการเมืองการบริหาร	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพสถานที่กลางเพื่อเป็นศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับอำเภออำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00	01/10/2567	30/09/2568	100	√				

โครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ได้รับจัดสรรค จำนวน 1 โครงการ คือ

1. ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น พย.ถ. 20-025 ถนนสายหนองน้อยเชื่อมวัดพระธาตุจอมก้อ กว้าง 4.00 เมตร ยาว 3,613.00 เมตรหนา 0.15 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 14,452.00 ตารางเมตร ไหล่ทางข้างละ 0.30 เมตร บ้านหนองสระ หมู่ที่ 6 ตำบลป่าแฝก อำเภอ แม่ใจ จังหวัดพะเยา 1 สาย งบประมาณ 9,994,600 บาท

**\*\*\*หมายเหตุ**

ได้ขออนุมัติเปลี่ยนแปลงเงินจัดสรร ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 เป็นโครงการใหม่ จำนวน 5 โครงการ ดังนี้

ลำดับ ที่	รายละเอียดโครงการ	งบประมาณ	งบประมาณ คงเหลือ	ผลการ ดำเนินงาน
1	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น พย.ถ. 20-025 ถนนสายหนองน้อยเชื่อมวัดพระธาตุจอมก้อ กว้าง 4.00 เมตร ยาว 1,600.00 เมตร หนา 0.15 เมตรหรือ มีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 6,400.00 ตารางเมตร ไหล่ทางข้างละ 0.30 เมตร บ้านหนองสระ หมู่ที่ 6 ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	4,618,500.00	1,513,500	ดำเนินการแล้ว เสร็จ
2	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสสายทาง พย.ถ. 20-012 ถนนลูกรังสายห้วยโละ หมู่ที่ 5 - ถนนลูกรังร่องหนอง หมู่ที่ 5 กว้าง 4.00 เมตร ยาว 1,055.60 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 4,222.40 ตารางเมตร ไหล่ทางข้างละ 0.20 เมตร ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	3,040,500.00	21,500.00	ดำเนินการแล้ว เสร็จ
3	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสสายทาง พย.ถ. 20-016 ถนนเลียบลำห้วยป่าแฝกทางทิศใต้ หมู่ที่ 3 - ถนนเลียบลำห้วยป่าแฝกทางทิศใต้ หมู่ที่ 4 กว้าง 3.00 เมตร ยาว 500.00 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 1,500 ตารางเมตร ไหล่ทางข้างละ 0.20 เมตร ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	1,086,500.00	287,000.00	ดำเนินการแล้ว เสร็จ
4	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสสายทาง พย.ถ. 20-059 ซี่งสายทางถนนสายเลียบบลประทาน หมู่ที่ 9 กว้าง 4.00 เมตร ยาว 275.00 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 1,100.00 ตารางเมตร ไหล่ทางข้างละ 0.30 เมตร ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	771,700.00	141,700.00	ดำเนินการแล้ว เสร็จ
5	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสสายทาง พย.ถ.20-098 ซี่งสายทางแยก ทช.พย. 1014 (กม.20+356)-บ้านแม่เย็นใต้ ซอย 9 หมู่ที่ 1 กว้าง 2.50 เมตร ยาว 262.25เมตร หนา 0.15 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 655.63 ตารางเมตร ไหล่ทางข้างละ 0.15 เมตร ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	477,400.00	400.00	ดำเนินการแล้ว เสร็จ
	<b>รวม</b>	<b>9,994,600</b>	<b>1,964,100</b>	

โครงการ จ่ายจากเงินเหลือจ่าย จากโครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

มีเงินเหลือจ่ายทั้งสิ้น 1,964,100 บาท นำไปใช้จ่ายตามโครงการ จำนวน 6 โครงการ ดังนี้

ลำดับ ที่	รายละเอียดโครงการที่ขออนุมัติใช้เงินเหลือจ่าย	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน
1	ซ่อมสร้างผิวทางแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนสายสันฟ้าผ่า บ้านป่า แฝกเหนือ หมู่ที่ 3 กว้าง 5.00 เมตร ยาว 160.00 เมตร หนา 0.04 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 800.00 ตารางเมตร ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	379,000	ดำเนินการแล้วเสร็จ
2	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสสายทาง พย.ถ.20-008 ถนนตำบลแม่เย็น เชื่อม บ้านป่าแฝกตอย หมู่ที่ 4 กว้าง 3.50 เมตร ยาว 155.00 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 542.50 ตารางเมตร ไหล่ทางข้างละ 0.20 เมตร ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	392,700	ดำเนินการแล้วเสร็จ
3	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยบ้านนางบัวผัน อินตา บ้าน ป่าแฝกเหนือ หมู่ที่ 3 กว้าง 2.50 เมตร ยาว 125.00 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 312.50 ตารางเมตร ไหล่ทาง ข้างละ 0.20 เมตร ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	228,000	ดำเนินการแล้วเสร็จ
4	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสสายทาง พย.ถ.20-043 ชื่อ สายทาง ถนนสายซอย 4/4 บ้านป่าแฝกใต้ หมู่ที่ 5 กว้าง 2.50 เมตร ยาว 173.00 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 432.50 ตารางเมตร ไหล่ทางข้างละ 0.20 เมตร ตำบลป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	315,500	ดำเนินการแล้วเสร็จ
5	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านป่าแฝกใต้ หมู่ที่ 5 กว้าง 2.50 เมตร ยาว 103.00 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อย กว่า 257.50 ตารางเมตร ไหล่ทางข้างละ 0.20 เมตร ตำบล ป่าแฝก อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา	187,900	ดำเนินการแล้วเสร็จ
6	ซ่อมสร้างผิวทางแอสฟัลท์ติกคอนกรีต รหัสสายทาง พย.ถ.20-101 ชื่อสายทาง แยก ทล.1 (กม.873+956)-บ้านแม่เย็นนอก ซอย 3 หมู่ 8 กว้าง 4.00 เมตร ยาว 232.50 เมตร หนา 0.04 เมตร หรือ มีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 930.00 ตารางเมตร ตำบลป่าแฝก อำเภอ แม่ ใจ จังหวัดพะเยา	450,000	ดำเนินการแล้วเสร็จ
	<b>รวม</b>	<b>1,953,100</b>	

## ส่วนที่ ๓

### ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

#### ๑. ผลการติดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

จากการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝก สามารถสรุปได้ดังนี้  
เทศบาลตำบลป่าแฝก ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นไปด้วยความถูกต้องตาม  
ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๘ และที่  
แก้ไขเพิ่มเติม จนถึงปัจจุบัน

#### ๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)  
ของเทศบาลตำบลป่าแฝก

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๒๐	๒๐
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๕	๑๕
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๖๕	๖๕
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลป่าแฝก	(๑๐)	(๑๐)	
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	(๑๐)	
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	(๑๐)	
	๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	(๕)	
	๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	(๕)	
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	(๕)	
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๕)	
	๓.๘ แผนงาน	(๕)	(๕)	
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	(๕)	
	๓.๑๐ ผลผลิต / โครงการ	(๕)	(๕)	
	<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>		<b>๑๐๐</b>

การพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ของเทศบาลตำบลป่าแฝก ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนน ที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐาน ของ เทศบาลตำบล ป่าแฝก	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้		
	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของ ดินลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ทรัพยากร โครงสร้างพื้นฐาน สถานที่ท่องเที่ยว เป็นต้น และข้อมูลเชิง สถิติที่สำคัญ	(๓)	(๓)
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการ ปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับ จำนวนประชากร จำนวนประชากร ช่วงอายุของประชากร	(๒)	(๒)
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	(๒)
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	(๒)
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การ พาณิชย์ / กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียง ท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(๒)	(๒)
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือ ศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษา ถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(๒)	(๒)
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา	(๒)	(๒)
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาและ/ หรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	(๒)
	๑.๙ การประชุมประชาคมหรือประชุมอื่นๆ รูปแบบวิธีการ และ การดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหาร่วมกัน ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อ แก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่น ตามอำนาจหน้าที่ของ เทศบาลตำบลป่าแฝก	(๓)	(๓)
	รวม	๒๐	๒๐

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนน ที่ได้
๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	<p>๒.๑ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยงความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์เทศบาลตำบลป่าแฝก นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐</p> <p>๒.๒ การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ SWOT ต้องสอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพของ อปท. <ul style="list-style-type: none"> <li>- การวิเคราะห์ต้องสอดคล้องกับการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน</li> <li>- มีการจำแนกผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในภายนอกอย่างถูกต้อง</li> </ul> </li> <li>○ สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการประมวลปัญหาและความต้องการของ ประชาชนในพื้นที่โดนชี้ให้เห็นขนาดและความรุนแรงของปัญหาความร้องการ</li> <li>- มีการระบุปัญหาหรือความต้องการในเชิงพื้นที่หรือกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน</li> <li>- การใช้แผนชุมชน/แผนหมู่บ้านเป็นส่วนประกอบในการจัดทำแผนพัฒนา</li> </ul> </li> </ul>	(๒)  (๑)  (๒)  ๖  (๒)  (๒)  (๒)	(๒)  (๑)  (๒)  ๖  (๒)  (๒)  (๒)
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ วิสัยทัศน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ มีลักษณะแสดงสถานภาพที่ อปท.ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงในอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะของ อปท. <ul style="list-style-type: none"> <li>- จุดเน้นและสิ่งที่ต้องการเป็นสอดคล้องกับข้อมูลที่นำเสนอ</li> <li>- มีความเป็นไปได้ตามศักยภาพและโอกาสของพื้นที่</li> </ul> </li> </ul>	<u>๖๕</u>  ๕ (๓) (๒)	<u>๖๕</u>  ๕ (๓) (๒)
๓.๒ พันธกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แสดงถึงภารกิจที่ควรจะเป็น เพื่อนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์</li> <li>- มีความเป็นไปได้ในเชิงคุณภาพหรือเชิงปริมาณ</li> </ul>	๕ (๓) (๒)	๕ (๓) (๒)
๓.๓ ประเด็น ยุทธศาสตร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ มีความชัดเจน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเงื่อนไขเฉพาะของพื้นที่ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ยุทธศาสตร์แสดงถึงทิศทางการพัฒนา</li> <li>- ยุทธศาสตร์เชื่อมโยงสอดคล้องกันและตอบสนองปัญหา ศักยภาพของ อปท.</li> <li>- มีความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับ ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด และกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.</li> </ul> </li> </ul>	๑๐  (๔) (๔)  (๒)	๑๐  (๔) (๔)  (๒)

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๔ เป้าประสงค์	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์               <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความสอดคล้องและสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์</li> <li>- มีความชัดเจนเป็นรูปธรรมแสดงให้เห็นว่ามีความต้องการที่จะบรรลุอะไรในช่วง ๕ ปี</li> </ul> </li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>๕</b></p> <p>(๓)</p> <p>(๒)</p>	<p style="text-align: center;"><b>๕</b></p> <p>(๓)</p> <p>(๒)</p>
๓.๕ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	<p>ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ตัวชี้วัด               <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความชัดเจนสอดคล้องกับเป้าประสงค์และสะท้อนผลลัพธ์ตามเป้าประสงค์</li> <li>- สามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและคุณภาพ</li> </ul> </li> <li>○ ค่าเป้าหมาย               <ul style="list-style-type: none"> <li>- แสดงถึงความก้าวหน้าในแต่ละปี</li> <li>- มีความเป็นไปได้อยู่ในขีดความสามารถที่ทำได้ทั้งในด้านปริมาณ งบประมาณ เทคนิค</li> </ul> </li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>๑๕</b></p> <p>๙</p> <p>(๕)</p> <p>(๔)</p> <p>๖</p> <p>(๓)</p> <p>(๓)</p>	<p style="text-align: center;"><b>๑๕</b></p> <p>๙</p> <p>(๕)</p> <p>(๔)</p> <p>๖</p> <p>(๓)</p> <p>(๓)</p>
๓.๖ กลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ มีการกำหนดกลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องและสนับสนุนการบรรลุผลตามเป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์และสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของแต่ละพื้นที่               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเด็นหรือแนวทางการพัฒนาเชื่อมโยงสอดคล้องกันและมีการบูรณาการกันในแต่ละยุทธศาสตร์และนำไปสู่การบรรลุเป้าประสงค์และยุทธศาสตร์</li> <li>- มีการแสดงแนวทางการดำเนินงาน/วิธีการที่ชัดเจนเพื่อนำไปสู่การกำหนดแผนงานโครงการ</li> </ul> </li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>๑๒</b></p> <p>(๖)</p> <p>(๖)</p>	<p style="text-align: center;"><b>๑๒</b></p> <p>(๖)</p> <p>(๖)</p>
๓.๗ บัญชีรายการ/ชุดโครงการ	<p>บัญชีรายการชุดโครงการ ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ โครงการ/กิจกรรม               <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการวิเคราะห์ความคุ้มค่าและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการฯ ก่อนบรรจุในแผน</li> <li>- ความพอเพียงและชัดเจนของโครงการ/กิจกรรม</li> <li>- การจัดลำดับของโครงการฯ/กิจกรรม</li> </ul> </li> <li>○ โครงการสอดคล้องและตอบสนองกลยุทธ์อย่างชัดเจนและนำไปสู่ผลสำเร็จของเป้าประสงค์               <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการฯ มีสาระสอดคล้องและตอบสนองกลยุทธ์อย่างชัดเจนและนำไปสู่ผลสำเร็จของเป้าประสงค์</li> <li>- มีโครงการฯ ครบถ้วนทั้ง ๕ ปี(ในภาพรวมของแผน)</li> </ul> </li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>๑๓</b></p> <p>๘</p> <p>(๓)</p> <p>(๓)</p> <p>(๒)</p> <p>๕</p> <p>(๓)</p> <p>(๒)</p>	<p style="text-align: center;"><b>๑๓</b></p> <p>๘</p> <p>(๓)</p> <p>(๓)</p> <p>(๒)</p> <p>๕</p> <p>(๓)</p> <p>(๒)</p>
<b>รวมคะแนน</b>		<b>๑๐๐</b>	<b>๑๐๐</b>

หมายเหตุ: ๑. คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ประเมินผลจาก เอกสาร รายงาน แบบสอบถามฯ ที่เกี่ยวข้อง

๒. คณะกรรมการติดตามและประเมินผล สามารถนำประเด็นการพิจารณาและรายละเอียดหลักเกณฑ์ไปเป็นกรอบในการจัดทำแนวทาง วิธีการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีได้

## ส่วนที่ ๔

### สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

#### บทสรุป/ปัญหา/อุปสรรค

#### ๑. ผลการติดตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของเทศบาลตำบลป่าแฝก สามารถสรุปได้ ดังนี้

๑. เทศบาลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน

๒. คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลป่าแฝกได้เชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สอดคล้องมีความเชื่อมโยงความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ได้เป็นอย่างดี

๓. เทศบาลตำบลป่าแฝก มีโครงการ/กิจกรรมบรรจุ ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๖-๒๕๗๐) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

๑. โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๒๕๒ โครงการ

๒. อนุมัติงบประมาณตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๗๖ โครงการ

- ลงนามสัญญา จำนวน ๔๙ โครงการ

- เบิกจ่าย จำนวน ๔๙ โครงการ

๓. ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑ โครงการ

ขอเปลี่ยนแปลงเงินจัดสรร ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เป็นโครงการใหม่ จำนวน ๕ โครงการ

- ลงนามสัญญา จำนวน ๕ โครงการ

- เบิกจ่าย จำนวน ๕ โครงการ

๔. โครงการที่จ่ายจากเงินเหลือจ่ายจากโครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

๒๕๖๘

จำนวน ๖ โครงการ

- ลงนามสัญญา จำนวน ๖ โครงการ

- เบิกจ่าย จำนวน ๖ โครงการ

๕. รวมโครงการทั้งหมด = (๗๖ + ๕ + ๖) โครงการ

= ๘๗ โครงการ

๖. โครงการที่สามารถลงนามสัญญา เบิกจ่าย จำนวน (๔๙+๕+๖) = ๖๐ โครงการ

คิดเป็นร้อยละ ๖๘.๙๗ %

๗. โครงการที่ไม่สามารถเบิกจ่ายตามแผนดำเนินงาน จำนวน ๒๗ โครงการ

คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๐๓ %

เนื่องจากเหตุผลดังต่อไปนี้

- เป็นโครงการที่ดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ
- งบประมาณมีไม่เพียงพอ
- เป็นโครงการที่ยังไม่มีความเร่งด่วน

## ๒. ขอร้องเรียนและร้องทุกข์จากประชาชน

เทศบาลตำบลป่าแฝก ไม่มีขอร้องเรียนและความขัดแย้งกับประชาชน มีเพียงขอร้องทุกข์ที่ต้องการให้เทศบาลดำเนินการแก้ไขปัญหาโดยเร่งด่วน เมื่อเทศบาลได้ดำเนินการแก้ไขแล้ว ประชาชนก็เกิดความพึงพอใจ

## ๓. ผลสรุปภาพรวม

ในภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) โดยปี พ.ศ.๒๕๖๘ ได้มีการนำโครงการพัฒนาทั้งจากแผนพัฒนาฉบับแรก และฉบับเพิ่มเติม ทั้งนี้เนื่องจากปัญหาและความต้องการมีความเปลี่ยนแปลงตามสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา จึงมีความจำเป็นต้องเพิ่มเติมโครงการไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น หากพิจารณาถึงโครงการที่มีการเพิ่มเติมไว้แล้วนั้นก็พบว่าสามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/โครงการที่ตั้งไว้ ถึงอย่างไรก็ดีจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ก็ยังมีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการอยู่หลายโครงการพอสมควร ทั้งนี้อาจเกิดจากปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอยู่หลายปัจจัย เช่น ด้านงบประมาณที่จำเป็นต้องอาศัยเงินอุดหนุน หรือเงินรายได้ที่รัฐจัดเก็บแล้วจัดสรรให้ ดังนั้นการมองถึงการพัฒนาท้องถิ่นในระยะยาวจำเป็นต้องมีการวางแผนให้มีความรอบคอบเพื่อความมั่นคง ยั่งยืน โดยอาศัยการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาท้องถิ่นโดยยึดหลัก “ร่วมคิด ร่วมทำ และร่วมแก้ไขปัญหา” การมีข้อมูลสำคัญๆอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นฐานในการจัดทำข้อมูลการดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับนโยบายแห่งรัฐ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์ของจังหวัด แผนพัฒนาหมู่บ้าน เป็นต้น รวมทั้งการบริหารงบประมาณให้มีความสอดคล้องกับโครงการพัฒนาเพื่อนำไปสู่การจัดทำบริการสาธารณะและตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ให้ได้มากที่สุด

## ๔. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของเทศบาลตำบลป่าแฝก

จากการติดตามและประเมินผลฯ พบว่า ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน จากการดำเนินงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าแฝก มีดังนี้

๑. เทศบาลตำบลป่าแฝก มีงบประมาณในการบริหารและการพัฒนาในจำนวนที่จำกัด ไม่เพียงพอกับการพัฒนาตามประเด็นความต้องการพัฒนาของประชาชนในท้องถิ่น

๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรม ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) มีจำนวนมาก ซึ่งภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณของเทศบาลตำบลป่าแฝก จึงไม่สามารถดำเนินโครงการได้ครบทุกโครงการ ตามแผนที่กำหนดไว้ได้ ทำให้ร้อยละของโครงการมีดำเนินการแล้วเสร็จ มีน้อย

๓. การเสนอโครงการ/กิจกรรม ของประชาชนที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีหลากหลายประเด็น ทำให้โครงการมีจำนวนมาก และมีโครงการที่ซ้ำๆ กัน ซึ่งเป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงปัญหาความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น แต่งบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรให้แก่ท้องถิ่นไม่สอดคล้องกับจำนวนประเด็นปัญหาความต้องการที่มีอยู่จริงของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

๔. การจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่เสนอเข้ามาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ยังคงมีความต้องการให้ทุกโครงการต้องมีอยู่ในแผน โดยไม่คำนึงถึงศักยภาพด้านงบประมาณของเทศบาลตำบลป่าแฝก

๕. เทศบาลตำบลป่าแฝก ไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ

## ๕. ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลป่าแฝก มีระดับความสำเร็จที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้และประชาชนมีความพึงพอใจสูงสุด จึงมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) บูรณาการและประสานความร่วมมือการดำเนินงานกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเสนอโครงการเพื่อขอรับสนับสนุนงบประมาณจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดพะเยา รวมถึงส่วนราชการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินโครงการให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้ให้ได้มากยิ่งขึ้น

๒) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

๔) เทศบาลควรพิจารณาดังงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสม กับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

๕) ควรพิจารณาดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ประชาชนได้รับความเดือดร้อนมากที่สุด เช่น การแก้ไขปัญหาเรื่อง การขาดแคลนน้ำสะอาดในการอุปโภค-บริโภค ขาดน้ำเพื่อการเกษตร และปัญหาการสัญจร ถนนชำรุดเสียหาย และปัญหาการเกิดภัยธรรมชาติ ที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี

๖) พิจารณาถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมของสภาพพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลสัมฤทธิ์ และผลกระทบไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งการคำนึงถึงสถานะทางการเงินการคลัง

\*\*\*\*\*